

# AL MOHANDIS

Magazine Issued by Al-Kindi Society of Engineers

ISSN 2513-8294 | Volume 2, Issue 1

مجلة المهندس تعني بالشؤون الهندسية والعلمية  
تصدر عن جمعية الكندي للمهندسين - المملكة المتحدة

طبعة اليوبيل الفضي  
Silver Jubilee Edition



**AL KINDI**  
Society of Engineers  
جمعية الكندي للمهندسين

THE  
25 YEAR  
EDITION

Contact : Al-Kindi Society of Engineers  
37 Chapel Street, London, NW1 5DP, United Kingdom  
magazine@alkindsociety.org

PRICE  
£5.00

WWW.ALKINDISOCIETY.ORG | 2019

زمنائهم ولاستمرار وديمومة عمل الجمعية وأود أن أقدم الشكر والتقدير للزملاء الذين شاركوا بمقالاتهم في هذا العدد الخاص من مجلة المهندس وكذلك الأخوة والأخوات الذين شاركوا بتنقيح المقالات وتمميم وإخراج المجلة.

مع أطيب التمنيات للجميع

د. علاء العاني

## كلمة رئيس الجمعية

لقد عاصرتُ جمعية الكندي للمهندسين منذ تأسيسها عام 1994 تطوراً مذهلاً في مجالات هندسية عديدة أهمها التطورات الهائلة التي حصلت في مجال الاتصالات والانترنت والطاقة البديلة (الالواح الشمسية والرياح وامواج البحار). ونص إذ نشهد بداية عمر الثورة الصناعية الرابعة التي ستمتد عن اختراعات كبيرة وصناعات متطورة في مجال الذكاء الصناعي والمركبات ذاتية الحركة والانسان الآلي (الروبوت) وغيرها من العلوم الحديثة لا بد لنا من إعطاء العلوم الهندسية إهتماماً أكبر لما لها من الأثر الكبير على مستقبل الصناعة والزراعة والأمن والخدمات وكافة مجالات الحياة لا بل سيتوقف مستقبل بلدان العالم على مدى التقدم العلمي والهندسي فيها. من هنا تأتي ضرورة التركيز على دعم التخصصات الهندسية في الجامعات ومراكز البحوث وخدمات التكنولوجيا لخلق طاقات مؤهلة لقيادة عملية التطور في أي بلد.

لقد دأبت جمعية الكندي للمهندسين ومنذ تأسيسها على تنمية القدرات الهندسية لأعضائها ولعموم الوسط العلمي والهندسي في بريطانيا والعراق وامتد ذلك العطاء إلى دول أخرى عبر التواصل مع المهندسين في أوروبا ودول العالم الأخرى مستفيدة من وسائل الاتصالات الحديثة في البحث الحي للدوات والمؤتمرات بالإضافة إلى استخدام وسائل التواصل الاجتماعي والمهني لأغراض توفير المعلومات وتبادل الآراء وإغناء النقاشات التي تهم المهندسين بصورة عامة والمهندسين في العراق بشكل خاص. ومن خلال نشاطاتها المستمرة استطاعت جمعية الكندي أن تستقطب العديد من المهندسين والاستشاريين والأكاديميين للمشاركة بالدوات والمؤتمرات المتميزة بحسن الأداء والتنظيم بالإضافة إلى استقلالية القرار والابتعاد عن الخلافات السياسية والعرقية والدينية التي اتسمت بها الحقبة الزمنية الماضية. ولذلك فقد نجحت الجمعية بالحفاظ على هويتها وطبيعتها عملها المهنية والعلمية لخدمة الوسط الهندسي وللجالية العراقية في بريطانيا على وجه الخصوص. لكن بطبيعة الحال تجابه الجمعية الكثير من التحديات أهمها ضعف الإمكانيات المادية التي تعتمد بالدرجة الأولى على اشتراكات الأعضاء مما أدّى إلى تقليص نشاطاتها وبرامجها الطموحة التي تتطلب تمويلاً لتنفيذها. التحدي الآخر هو تذبذب مستوى الأداء للهيئات الإدارية من حورة إلى أخرى ففي معظم الدورات يتم انتخاب هيئات إدارية كفاءة وناشطة قادرة على تقديم الكثير من العطاء والخدمة لأعضاء الجمعية غير أن ذلك يتغير في بعض الدورات مما ينعكس سلباً على أداء الجمعية لذلك نشيد بأعضاء الجمعية ممن لديهم القدرة على المشاركة بالهيئة الإدارية أن لا يبخلوا في بذل الجهد والترشيح للهيئة الإدارية في الاجتماع السنوي العام. ومما تجدر الإشارة إليه هنا هو ضرورة مساهمة الأعضاء من خارج الهيئة الإدارية بالمقترحات والنشاطات ونقل الخبرات لرؤد عمل الهيئة الإدارية بالمزيد من العطاء وتقديم أفضل الخدمات. وأنا بدوري وبالنيابة عن زملائي في الهيئة الإدارية أود تقديم جزيل الشكر والأمتنان للزملاء الذين قدموا دورات التدريب الفنية والإدارية بصورة طوعية وبدون مقابل.

إن استمرار نجاح وديمومة العمل في جمعية الكندي للمهندسين يتطلب استقطاب العناصر والطاقات الشابة من المهندسين لرؤد الجمعية بالأفكار المتجددة وتحسين أداء الهيئة الإدارية من خلال استخدام التكنولوجيا في التواصل والانفتاح على المجتمع البريطاني والمعاهد والجمعيات الهندسية والشروع ببرامج مشتركة من شأنها تقديم خدمة كبيرة في تطوير القدرات الفنية والإدارية للمهندسين.

ونص إذ نحتفل هذا العام بمرور الذكرى الخمسة والعشرين لتأسيس الجمعية لايسعنا إلا أن نقدم جزيل الشكر والتقدير للراعي الأثول الذي يادر بتأسيس الجمعية عام 1994 ووضع دستورها ونظامها الداخلي وكل الأخوة والأخوات الذين ساهموا بتطوير عمل الجمعية من رؤساء وأعضاء الهيئات الإدارية المتعاقبة الذين منحوا الكثير من وقتهم وجهدهم الطوعي إنطلاقاً من حرصهم واندفاعهم الذاتي لخدمة

## اقرأ في هذا العدد:

ص 2	المهندس داود سلمان حسن	جمعية الكندي للمهندسين العراقيين في المملكة المتحدة - مسيرة 25 عام
ص 7	د.عادل شريف الحسيني \ د.محمد عز الدين الصنوق \ د.حميد باسم ما هود	مشكلة الملوحة في العراق و الطرق الحديثة لتفلية المياه
ص 12	المهندس رياحبن الجابي	التفتيش الهندسي والامتثال بتشريعات الصحة والسلامة المهنية
ص 16	المهندس نعمان منى	زها حديد ومبنى البنك المركزي العراقي
ص 21	د.رامي حكمت الحديثي	خصائص عمل المؤسسات اليابانية وأثرها في تطوير الاقتصاد الياباني
ص 24	د. محمد الربيعي	الجودة والاعتماد الاكاديمي للبرامج الهندسية العراقية: بين الضرورة والرغبة

## مجلة المهندس

الإشراف العام



د. المهندس علاء العاني

الإعداد والتحرير



المهندس كاظم السراج

للتواصل مع المجلة لغرض نشر اعلان او مقالة يرجى الكتابة الى بريد المجلة الإلكتروني ادناه:

magazine@alkindisociety.org

YEARS  
25

AL KINDI  
Society of Engineers  
جمعية الكندي للمهندسين



بقلم المهندس داود سلمان حسن

## جمعية الكندي للمهندسين العراقيين في المملكة المتحدة , مسيرة 25 عام

والاهتمام العلمي في المجالات الهندسية المتنوعة داخل المجتمع. كما تسعى الى تعزيز الروابط الاجتماعية بين المهندسين وتهتم بتنظيم وتنسيق جهود أعضائها ولم شملهم في إطار الاخوة العراقية والرابطة المهنية وتطرح بتقدمهم الحضاري ونشر المحبة وثقافة التسامح بينهم بعيداً عن الحساسيات الدينية والقومية والسياسية؛ وإن المقر الرئيسي للجمعية يكون في لندن وتستخدم اللغتين العربية والإنكليزية في نشراتها. ولقد كان إنفتاح الوطن العراقي لإستقبال المواطنين في بلدهم ببالغ الحيرة أثراً كبيراً على مسيرة الجمعية حيث توجهت فعاليات الجمعية نحو الوطن فقدمت المؤتمرات العلمية لعمار العراق، كمؤتمراتها العلمية في لندن وفي بغداد في 2008 وساهمت في تدريب الكوادر العراقية في داخل وخارج الوطن ونظمت المسابقات المهنية وندوات لمكافأة المهندسين والعلماء العراقيين؛ كما قامت بالتعاون مع القنصلية العراقية في بريطانيا بغية التواصل مع الوطن.

نبذة عن تاريخ تأسيس جمعية الكندي والمهندسين الذين عملوا على نجاحها: قام نخبة من المهندسين العراقيين المؤسسين لجمعية الكندي في بريطانيا وهم المرجوم د. نجاح كاظم، قاسم القزاز، د. سعد جواد، د. علاء الزبيدي، ثامر القزاز، داود سلمان حسن ، والمرجوم علي الحلبي بدعوة المهندسين الى الاجتماع العام التأسيسي للجمعية في 1995/01/21 في احدى قاعات "ايلنك" في لندن أنتخب فيها المهندس داود سلمان حسن رئيساً للجمعية، ولاءء اللجنة التنفيذية كل من المهندسين د.سعد جواد ، د.نجاح كاظم ، قاسم قزاز، د.علاء الزبيدي، ثامر القزاز، والمهندس علي الحلبي وتشكلت جمعية الكندي رسمياً ، ثم تعاقب المهندسون خلال حياة الجمعية بالتطوع لإدارة الجمعية ولخدمة المهندسين، فقدموا الكثير من الجهود والتفاني لإدارتها وإنجاح فعاليتها العلمية والاجتماعية ، ولهم الشكر والتقدير في لم. شمل العراقيين ونشر ثقافة التسامح والمحبة بين المهندسين.

أسست جمعية الكندي في كانون الثاني سنة 1995 لوجود شريحة كبيرة من المهندسين العراقيين في المملكة المتحدة ولغرض جمع شملهم ومساعدتهم وتنسيق جهودهم في إطار الاخوة العراقية والرابطة المهنية، وهي تطرح بتقدمهم الحضاري تماشياً مع دور المهندس الاساسي في التقدم العالمي.

ونحتفل في الشهر الاول من سنة 2019 بالذكرى السنوية الخامسة والعشرين لتأسيس جمعية الكندي للمهندسين العراقيين في المملكة المتحدة ونفتخر بهذه الذكرى الفضية التي توجب، كهذا المعدن، بتألفها وتآلف اعضائها طوال الربع قرن من الزمن. وما هي الجمعية الا انها انعكاس عن اعضائها والجهود التي بُذلت من قبلهم و تطوعهم من أجل إنجاح الجمعية، ولقد اسعدني في الذكرى السنوية العشرين للجمعية بان آمن وأشكر هؤلاء المهندسين حيث قدمت كتاب جمعية الكندي للمهندسين بعنوان "نسمة من الوطن" تكريماً لهم، وهو يتضمن التعريف عن تأسيس الجمعية ومهندسيها وفعاليتها. وأنتهز فرصة الذكرى السنوية الخمسة والعشرين لجمعية الكندي للمهندسين لاقدم موجزاً عن تسميتها وتعريفها وتاريخ تأسيسها ثم نبذة عن مهندسيها وبعض فعاليتها:

سُميت جمعية الكندي للمهندسين نسبة الى العالم العراقي الشهير أبو يوسف يعقوب الكندي الذين عاش قبل الألف سنة في العهد العباسي وقدم العديد من الإبداعات الحضارية والعلمية الهامة في مختلف المجالات بما في ذلك الهندسة. وتُعرّف جمعية الكندي للمهندسين بأنها منظمة مهنية هندسية، أُسّست لتعزيز المصالح

التقنية للمهندسين والفنيين العراقيين في المملكة المتحدة، وتشجع تبادل الخبرات بينهم



الاجتماع السنوي العام الثالث عشر 2007



الاجتماع السنوي العام الثامن عشر 2012



الاجتماع السنوي العام العشرين 2014

وأذكار المهندسين المنتخبين لرئاسة الجمعية التالية اسمائهم مع عدد السنين التي اعيد انتخابهم منذ تأسيس الجمعية لحد الان فقد قدموا الكثير من العطاء، وعملوا على انجاح الجمعية واستمراريتها وهم:

داود سلمان حسن "8"، د. نجاح كاظم "2"، قاسم القرزلي "1"، محمد الدراجي "2"، علاء العاني "3"، ايهاب النقيب "2"، منتظر نجم "3"، هائل كاظم "3".

وفي الاجتماع السنوي الحادي والعشرين في 2015/1/10 حصل تغيير جذري في ادارة الجمعية حيث عدل الدستور وادخل عليه نظام مجلس الشورى ، وانتخب الامناء التالية اسمائهم: د. علاء العاني، د. جعفر البدري، د. نجاح كاظم، البرفسور رافع الخضار، ود. زكي التميمي. ولكن التغيير لم يعط النتائج المرجوة حيث تم التصويت على حجب لجنة الامناء والهيئة الادارية في الاجتماع السنوي الرابع والعشرين في 2018 /7/15 وتم انتخاب الزملاء أعضاء الهيئة الادارية لهذه الدورة، د. علي البدري، م. هائل كاظم، د. سهير الخراي، م. سمر رسام، م. كاظم السراج، م. اسامة محمد كما انتخب د. علاء العاني رئيساً لادارة الجمعية من قبلهم ؛ وعُض النظر عن انتخاب مجلس الامناء، مما يتطلب تعديل دستور الجمعية والتصويت عليه من قبل الاعضاء.

ولقد كان اول لقاء للجنة التأسيسية في 1992/10/18 نوقشت فيها الفكرة الاساسية واهداف الجمعية واخذت اللقاءات طابعاً اجتماعياً بعد ذلك تضمنت دعوات لتناول الطعام، لكنها تميزت بمناقشة مسودة النظام الداخلي المقترح والاستفادة من أنظمة الجمعيات البريطانية. وبعد ان انظم الى اللجنة التأسيسية المهندس داود سلمان حسن والمهندس علي الحلبي عقد الاجتماع التحويلي الاول في 1993/7/24 حيث تمت مناقشة تأسيس الجمعية من الزوايا التالية:

- 1- هيكلية الجمعية: طرحت اقتراحات لتبسيط الهيكلية وخصوصاً بحور المجلس.
  - 2- العضوية: كان هناك رأي يميل لتسهيل شروط العضوية بينما طرح رأي آخر بان درجة التشدد في العضوية إعتيادية ومقبولة.
  - 3- النشاطات والمقررات حيث طرحت اقتراحات عديدة منها الاهتمام بالعراقيين العاطلين عن العمل وتقديم الخدمات والاستشارات لتسهيل مهمة عملهم
- وفي 1993/10/2 عُقد الاجتماع التحويلي الثاني في مقر جمعية رعاية العراقيين حيث طرحت النقاط المهمة التي نوقشت سابقاً ومنها بحث كيفية توسيع نطاق عضوية الجمعية وافاق المستقبل، وبعد عرض الخلفيات والظروف من قبل د. نجاح كاظم، تبعتها مناقشات واقتراحات رسمت مسيرة الجمعية المستقبلية من حيث سياستها وفعاليتها وادارتها؛ وللاعلان عن تشكيل الجمعية بين المهندسين، نظمت حملة إعلامية واسعة من يوم 93/11/19 وشملت توزيع المنشورات، الاذاعة والمطافاة العربية في لندن، الاتصال الشخصي، قائمة الصناعات والمعلومات من الجمعيات والمؤسسات العراقية في لندن و مابجستر، وفي 1994/4/15 وضعت الامسات الاخيرة على الدستور الذي كان يقتصر على الامور العلمية والادارية ولكنها كانت تنفتقر الى الامور الاجتماعية التي هي من اهم اركان لم تشمل للمهندسين العراقيين في الغربية، لذلك سرعان ما تم تصحيح ذلك وتم الاتفاق على موعد الاجتماع الموسع والاخذ باقتراحات الاعضاء حول نشاطات الجمعية.

وسعيًا للحصول على دعم أكثر عدد موهين من المهندسين العراقيين في المملكة المتحدة تم تنظيم لقاء عام في 1994/10/2 في ديوان الكوفة في لندن، عرض فيها د. نجاح كاظم الخلفية والظروف وشرح المهندس قاسم القرزلي ماهية الجمعية والقى المهندس داود سلمان حسن نبذة للتعريف عن أبي يوسف الكندي وسبب اختياره كاسم للجمعية، وفي هذا اللقاء كان رأي المهندس المعماري الدكتور محمد مكية بان لا تأسس الجمعية الى ان يبلغ عدد المهندسين المشاركين 300 مهندس، ولكنني وبإقناع المهندسين المؤسسين اشاروا الى دستور الجمعية الذي يشير الى ان النصاب القانوني لاجتماع الجمعية العامة تكون 25 عضواً وكذلك كان التفكير بان من الافضل تأسيس الجمعية عاجلاً لتسهيل نشر الدعاية لها، لذلك تقرر ان العدد خمسة وعشرين يفي بالغرض. كما أعلن عن فعاليتين تم التخطيط لهما (محاضرة للدكتور نادر احمد عن نقل التكنولوجيا الى العالم الثالث عقد في 94/11/4 وزيارة في يوم السبت 94/12/10 الى نفق اليورو (Euro Tunnel).

وبعد ثلاثين اجتماعاً تحفيزياً:

عقد الاجتماع السنوي الاول التأسيسي في 1995/1/21 في احدك قاعات "ايلنك" في لندن بشأن تأسيس الجمعية وإلانتخاب أول لجنة تنفيذية، وبعد استقالة اللجنة التأسيسية أُنْتُخب المهندس داود سلمان حسن رئيساً للجمعية وعضواً اللجنة التنفيذية كل من المهندسين ثامر القرزلي ، قاسم قرزلي ، د.سعد جواد، د.نجاح كاظم ، د.علاء الزبيدي والمهندس علي الحلبي، وتشكلت جمعية الكندي رسمياً. كما قدم الدستور الى الاعضاء ونوقش واتفق عليه مع بعض التعديلات ولقد عُقد الدستور مرات أخرى بتصويت من الاعضاء في الاجتماعات السنوية العامة المتتالية ليثبت بان الدستور هو وثيقة حية قابلة للتحديث. كما اخذت بعض الصور التذكارية بعد كل اجتماع كما هو مبين في الصور ادناه



الاجتماع السنوي العام الخامس 1999



تكريم البروفيسور عبد العظيم السبتي



تكريم البروفيسور عادل شريف

وليس من العجب بان لا تقتصر ممارسة المهندسين على العلوم الهندسية والتكنولوجية فمنهم من قدموا الكثير لخدمة الوطن اما من خلال المنظمات المدنية او المشاركة الفعالة امثال د. كمال البصري ود. لؤي الخطيب ورياحين الجليبي ود. زياد يوسف ؛ كما شاء القدر بان يلتحق بعضهم بالسلك الدبلوماسي والسياسي في المجتمع العراقي امثال السفير د. سعد جواد، الوزير محمد الدراجي، الوزير د. حسين الشهرستاني ، رئيس الوزراء العراقي د.حيدر العبادي، الدكتور عبد الهادي الحسائي ومؤخراً رئيس البرلمان العراقي د. محمد علي زيني والوزير لؤي الخطيب وغيرهم.

وكذلك قامت الجمعية بعقد المؤتمرات ومحاضرات علمية اهمها من حيث المشاركة والتوصيات اذكر منها مؤتمر جمعية الكندي للعلوم الهندسية الذي عقد في فندق الرشيد في بغداد تحت شعار " معا لبناء عراق متطور" في الفترة ما بين 17 الى 20 تشرين الثاني- 2008. وانطلقت أعمال المؤتمر بمشاركة عدد كبير من المهندسين العراقيين القادمين من خارج العراق بالإضافة الى عدد أكبر من المهندسين العراقيين العاملين داخل العراق لتبادل العلم والمعرفة ولتقديم عدد من أوراق العمل والبحوث



جانزة الكندي للاختراعات 2009

وكذلك شاركت جمعية الكندي مع جمعية الاكاديميين والمنتدى الاقتصادي وجمعية الاطباء وعقدت اجتماعاً مشتركاً للمنظمات المهنية العراقية في 98/5/31 في لندن حيث تم الاتفاق على تشكيل "مجلس المنظمات المهنية العراقية في المملكة المتحدة" Council of Iraqi

ولو ان كل شخص تطوع للعمل في الجمعية خلال الخمسة وعشرين سنة يستحق الشكر لكن أعضاء اللجان التنفيذية إضافة الى رؤساء الجمعية وخصوصاً الأعضاء الذين تطوعوا لخدمة الجمعية لعدة سنين وأثروا على مسيرتها فهم يستحقون التناء التام ومنهم المهندسين علاء الزبيدي، غياث أحمد، سعد جواد، تامر الفزاز، حامد هادي صالح، كريم السبع، مؤيد توفيق، عدنان رجب، عادل شريف، رافع علي، جعفر البدران، حيدر الركابي، رباب الركابي، وقاسم مرتضى فهم ممثل الوطنية. ولا ننسى المهندسين الذين فارقوا الحياة بعد ان قدموا للجمعية الكثير امثال: المهندسين نجاح كاظم ، عماد مكي، علي الحلي، عزيز السماوي، نهلة كثير، محمد مكية، بهاء ناجي ورعد زنكنة حيث قدموا للجمعية جهود متفانية لترسيخ وتقديم عملها، فلهم الشكر والامتنان والرحمة فليشهد التاريخ.

فعاليات جمعية الكندي:

عملت جمعية الكندي على تشجيع ومكافأة الكثير من مهندسي الكندي الذين قدموا انجازات علمية عملت على التقدم البشري امثال البرفسور عادل شريف ، البرفسور نادر احمد، البرفسور علي الصايغ، البرفسور مصطفى الشاوي، د. علي العامري، البرفسور عبد العظيم السبتي، البرفسور احمد الشجاع، البرفسور حازم الحسيني، المهندسة المعمارية زهاء حديد والمهندس المعماري محمد مكية وغيرهم.



زيارة الاستاذ الرائل محمد مكية شيخ المعماريين العرب



زيارة وتكريم المهندسة المعمارية زهاء حديد



مؤتمر الكندي للعلوم الهندسية 2008



زيارة لموقع إنشاء طرق وجسور Black water Valley Rout 1995



زيارة لمجلس العموم البريطاني 2011



معرض فني وثقافي لأول مرة في جو عاليي عراقي للمهندسين وعوائلهم 1997



زيارة مفاعل سولا فيلد النووية والذي يعرض تكنولوجيا الطاقة الذرية واستعمالها 1996 ويمكن القول بأن القاسم المشترك لجميع المهندسين الذين شاركوا في جمعية الكندي هو مهنتهم وحبهم للوطن، ولقد ترجم بعضهم وطنيتهم بالتطوع وبذل الجهود لمساعدة إخوانهم العراقيين للإرتقاء إلى المستويات العليا من العلم والتكنولوجيا. هذا وان جميع

"Professional Organizations in the UK" وذلك للتعاون في خدمة الطلبة العراقية من خلال النشاطات الخاصة بكل منظمة والنشاطات المشتركة فيما بينها.

وعقد المجلس مؤتمره العلمي الاول تحت عنوان: "الاسهامات العلمية والحضارية للعراق" على إحدى قاعات Birkbeck College بجامعة لندن في يوم الاحد 14مايس 2000  
ثم نُظِم المؤتمر العلمي الثاني عن أزمة المياه في العراق بعنوان "واقع وأفاق أزمة المياه في العراق"

"The Water Crisis In Iraq" في Ealing Town Hall يوم الاحد 2000/9/17.



ندوة الاسهامات العلمية والحضارية للعراق

ومن الفعاليات المتميزة لجمعية الكندي تم تنظيم مسابقة لبراءات الاختراع عام 2009 في مجال الهندسة الالكترونية والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات حيث شارك فيها 17 من المخترعين العراقيين من بلدان مختلفة شملت الولايات المتحدة وبريطانيا والعراق وكندا وجرى عرض للاختراعات المسجلة وإعلان نتائج المسابقة



الدورة التدريبية لإدارة المشاريع

كما نظمت جمعية الكندي للمهندسين عدة دورات تدريبية للمهندسين والطلاب و"دورات تأهيلية" لتأهل وتساعد المهندسين الخريجين في مساعيهم للبحث عن العمل منها تدريب على الانترنت والادارة واذكر منها دورة تدريبية مكثفة لمدة يوم واحد بتاريخ 2010/10/30 حول برنامج الجداول والبيانات التفصيلية (Spreadsheet) باستخدام برنامج مايكروسوفت إكسيل، وشمل برنامج الدورة الجوانب النظرية والعملية مع تقييم سريع للمتدربين من قبل المحاضر الدكتور علاء العاني الاختصاصي بتكنولوجيا المعلومات والهندسة الالكترونية. وفي الصورة إلى اليسار

Training Event: Prince2 Project Management 2013

ولقد شملت فعاليات جمعية الكندي للمهندسين عبر مسيرتها لقاءات وسفرات ترفيهية وثقافية مثل زيارة مصنع فورد للسيارات في دالنتام 1995 وسفرات إلى مدن في انكلترا: هيستوك ووندزور وبرايون لتطوير المعرفة والعلاقات الاخوية بين المهندسين وأقامت سفرات عالمية ممتعة في مناطق جميلة من انكلترا منها السفارة التي جمعت زيارة موقع الطاقة المتجددة بالرياح في منطقة ردينك وزيارة منطقة الكهوف قرب مدينة بريستول عام 2011 وكذلك العديد من جلسات الافطار أو العشاء.



اللجنة التنفيذية المنتخبة في حزيران 2019

المتطوعين من أعضاء اللجنة التنفيذية ورؤساء الجمعية يستحقون الشكر والثناء لتفانيهم في خدمة المهندسين أبناء وطنهم وفي العمل على تحسين أداء وإنتاج جمعية الكندي، ويشمل الشكر والامتنان كل من المهندسين والعلماء الذين قدموا المحاضرات والنحوات التدريبية لأعضاء الجمعية وبذلك ساهموا في الوصول إلى أهدافها نعم جمعية الكندي ومهندسوها بمهنتهم ومهنيتهم يستحقون التقدير والثناء والتأييد بمناسبة الذكرى الفضية الخامسة والعشرين منذ تأسيسها.



# مجموعة البرهان



خدمات فندقية



خدمات الحماية  
الأمنية



خدمات الطيران  
بأهليكوپتر



مشاريع البناء  
والكونكريت الجاهز



السكك الحديدية



المطاعم



خدمات الإستشارات

📍 Baghdad +964 781 302 7951

📍 London +44 (0)207 725 2280

✉ Enquiries@AlBurhanGroup.com

🌐 www.AlBurhanGroup.com



## مشكلة الملوحة في العراق و الطرق الحديثة لتحلية المياه

بقلم

د. عادل شريف الحسيني  
د. محمد عز الدين الصندوق  
د. حميد بلاسم ماهود



أوروبا و شمال أمريكا تواجه مشاكل تلوث هائلة للمياه حيث أن أكثر من 90% من مياه الانهار في أوروبا تعاني من التركيز الهائل للنترات الناتجة في الغالب عن المواد الكيماوية الزراعية.

أن مصادر المياه العذبة تعاني من اضمحلال مستمر بسبب الاستخدام المتزايد السريع و الناتج عن : التزايد السكاني , التوسع في الزراعة, ارتفاع المستوك المعاشي, التطور الصناعي, التغير المناخي, زيادة الجفاف و الملوحة على المستوك العالمي. نقص المياه يؤثر على حوالي 88 دولة أي ما يشكل حوالي نصف سكان العالم [3].

أن وفرة المياه قد تعاني نقصا شديدا ما لم يتم الاتجاه الى تحسين طرق التحلية و معالجة المياه الطيبة. وتتصدر سبعة دول قائمة الدول الأكثر تضررا من شحة المياه خلال السنوات ال 22 القادمة حسب الدراسة التي اعدتها معهد الموارد العالمي عام 2015 [6]. وتضم هذه القائمة ثلاثة بلدان عربية هي فلسطين, سوريا والعراق إضافة الى اربعة دول اخرى هي اسرائيل , اسبانيا , اليونان وجيبلي. يتصدر العالم العربي دول العالم في استخدام منظومات التحلية. يبين الجدول (1) أدناه أعلى عشرة دول في العالم في مجال التحلية حتى نهاية حزيران سنة 2008 [4]:

الجدول (1) التسلسل العالمي للدول في مجال تحلية المياه

17%	10,759,693 m <sup>3</sup> /day	المملكة العربية السعودية
13%	8,428,456 m <sup>3</sup> /day	الإمارات العربية المتحدة

### 1. المدخل

لم يعد الماء مجرد جزء مهما للحياة بل أصبح في عصرنا الحالي عاملا أساسيا في اقتصاد الدول. كما أن للماء تأثير جيولوجي في جميع أنحاء العالم. في حين نجد أن أكثر من 70% من سطح الأرض تغطيه المياه إلا أن ما يمكن استخدامه بشريا حوالي 0.1% فقط و يتمثل هذا بمياه الانهار و الجداول و البحيرات. تشكل مياه البحار و المحيطات المالحة حوالي 97% فيما تشكل 0.8% نسبة المياه الجوفية أما النسبة الباقية 2.1% فتشكل المياه المتجمدة. أما بالنسبة للمياه الصالحة للاستخدام و التي نسبتها 1.0% فإنها غير متوفرة بصورة كبيرة و نسبة ما هو متاح منها فهو 30% فقط. أن هذا يعني أن حوالي 0.03% فقط من مياه الأرض مستخدمة حاليا.

الإحصائيات التالية تمثل فقط جزء من المشكلة و التحدي الذي يواجهه العالم:

- 250,000 شخص يموتون شهريا بسبب أمراض سببها الجوع و العطش [1].
- 1.7 بليون شخص يعيشون بدون مياه نقية. حوالي 2.5 بليون شخص ( نصف سكان دول العالم النامي) يعانون من صعوبة الحصول على تصريف المياه.
- يموت سنويا حوالي 1.5 مليون طفل في عمر ما تحت الخمس سنوات بسبب الإسهال الناتج عن المياه الملوثة.
- من المتوقع زيادة سكان العالم بحدود 30% عام 2025 [2]. سيعاني منهم 2.8 بليون شخص ممن يعيشون في 48 دولة من مشاكل و ندرة المياه.



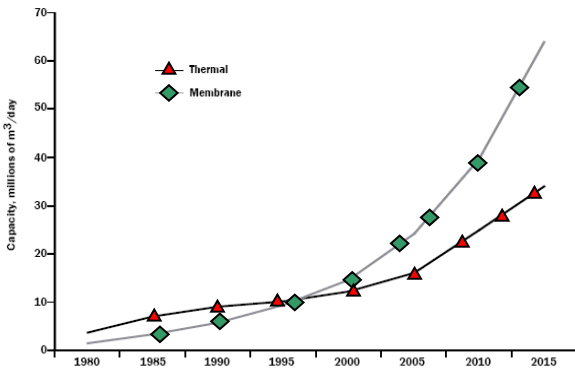
التحلية أساسا لفصل ماء البحر إلى جدولين، الأول ماء مقطر بتركيز ملح منخفض و جدول محلول ملحي بتركيز عالي وهذه العملية تحتاج بالطبع طاقة معينة.  
أما بالنسبة لعملية التحلية بالاعشبية والتي تستعمل تجاريا فهما على نوعان مهمان هما:

- 1- Electrodialysis (ED) الغسل الألكتروليكي.
- 2- تنافذ عكسي (RO) Reverse Osmosis.

و بالمقارنة مع عملية التحلية الحرارية، فإن تقنية الاعشبية لا تغير فيها النطاوق كما تحتاج إلى استهلاك طاقة أقل.

تم استثمار الغسل الألكتروليكي (ED) تجاريا منذ عام 1960 و يعتبر مناسباً للمياه ذات الملوحة المنخفضة و تعمل وحدة الغسل الألكتروليكي على مبدأ الفصل الألكتروليكي للأيونات حيث تتكون الخلية من قطبين (اعشبية تبادل أيوني) قطب سالب و آخر موجب و يوضع جهد كهربائي على طرفي الخلية تنفصل أيونات المادة الملحية في مجموعة الاعشبية. تكون الاعشبية رقيقة جدا و ذلك لتقليل المقاومة الكهربائية للمجموعة و إن الحجم المثالي للمنظومة هو ما بين 1000 - 40000  $m^3/day$ .

أما طريقة التنافذ العكسي (RO) فتعتبر الطريقة الأكثر أهمية و المستعملة جدا لإنتاج الماء العذب من ماء البحر أو من الماء ذي الملوحة المنخفضة و باستخدام الغشاء. استعملت هذه الطريقة مؤخرا في معالجة المياه المستعملة أو المستهلكة و ذلك باستخدام عمليات اعشبية أخرى للحصول على ترشيح فائق (UF) ultrafiltration. لقد تم استثمار طريقة التنافذ العكسي تجاريا كذلك في 1960 و أصبحت، في الثمانينات، من أكثر العمليات تنافسا مع تقنيات التحلية الحرارية الكلاسيكية، و منذ منتصف التسعينيات، تجاوز الاستخدام العالمي لهذه التقنية تقنية التحلية الحرارية لخط الشكل 2.



الشكل-2-تكنولوجيا التحلية [6]

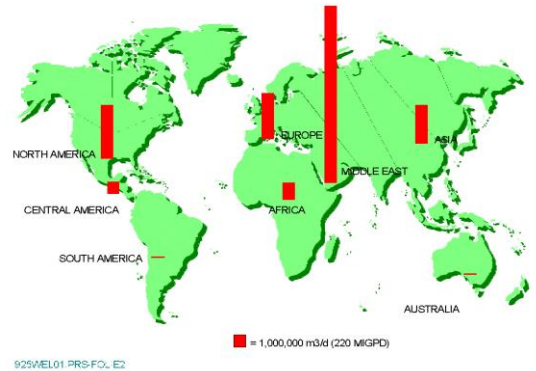
إن منظومات التنافذ العكسي يمكن أن تتفاوت في الحجم من بضعة أمتار مكعبة - للاستعمال المنزلي- إلى مائة الآلاف للمنشآت الصناعية الكبيرة. إن من أكبر المنظومات العاملة في العالم هي منظومة أشكالون (Ashkelon) في إسرائيل و بقدرة حوالي 330,000  $m^3/day$ . هناك تخطيط للبدء بالاشتغال بمنظومات مائة بالسة في المملكة العربية السعودية و الإمارات العربية المتحدة منذ عام 2009.

تشتغل الاعشبية على مدى حجم جزيئه  $5 \times 10^{-3} \mu m$  إلى  $5 \times 10^{-4} \mu m$ ، لذا فإن الغشاء قادر على إزالة أغلب أيونات الملح مثل ملح الطعام كلوريد صوديوم (NaCl) و تتم عملية التنافذ العكسي على مبدأ عكس عملية التنافذ الطبيعية و لذلك تسمى بالعكسي. إن التنافذ عملية طبيعية حيث يتدفق الماء الصافي خلال الغشاء من التركيز المنخفض إلى التركيز الأعلى. على الرغم من هذا، فإن التنافذ العكسي يشتغل على الضد من هذا كما في الشكل 3.

الولايات المتحدة الأمريكية	8,133,415 $m^3/day$	13%
إسبانيا	5,249,536 $m^3/day$	8%
الكويت	2,876,625 $m^3/day$	5%
الجزائر	2,675,958 $m^3/day$	4%
الصين	2,259,741 $m^3/day$	4%
قطر	1,712,886 $m^3/day$	3%
اليابان	1,493,158 $m^3/day$	2%
أستراليا	1,184,812 $m^3/day$	2%

إن أهم التحديات التي تواجه العالم الآن مشكلة تجهيز ماء الشرب من خلال تحلية مياه البحار و المياه الجوفية و كذلك معالجة مياه المخلفات الصناعية و المنزلية. إن صناعة معالجة المياه عالميا صناعة ضخمة تبلغ استثماراتها بعدة بليونيات من الدولارات مع تطبيقات بعيدة تشمل المناطق الصناعية و السكنية و كذلك في البيئات الريفية. كما يمكن القول كذلك بأن علم البيئة العالمي الصناعي (و الذي يوجه حاليا من قبل الاهتمام بالنتائج البيئية الأقل و مصادر الطاقة المتجددة) يعتمد بصورة كبيرة جدا على توفر و قدرة الوصول إلى تجهيزات الماء العذب. إن حافز الإبداع في تطوير تكنولوجيا معالجة المياه و القضايا التجارية ذات العلاقة تشكل اهتماما عالميا.

عموما في العديد من دول العالم التي تعاني من محدودية مصادر المياه العذبة الطبيعية تلعب طرق التحلية دورا كبيرا في توفير المياه. تشكل دول الشرق الأوسط و شمال أفريقيا ما إكثانيه أكبر من 50% من الماكانيه العالميه في التحلية و تليها الولايات المتحدة الأمريكية و جنوب أوروبا و كما (سبق و إن بيانه كذلك في (جدول 1)) موضح في الشكل 1.



الشكل - 1- قدرات التحلية حسب المناطق [5]

## 2. تقنيات التحلية

التحلية هي عملية معالجة للمياه لازالة الاملاح الذائبة و الشوائب من مياه البحر العالية الملوحة أو المياه قليلة الملوحة للحصول على مياه شرب ذات ملوحة أقل من 1500  $mg/l$  كما قد قدرته منظمة WHO لمياه الشرب.

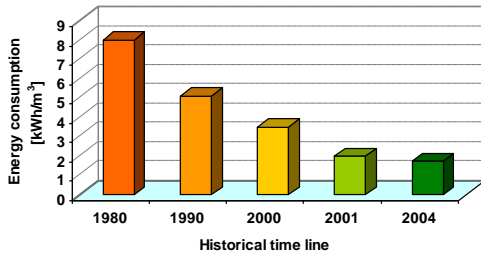
على أية حال، الكلفة الكبيرة العالية لتقنيات التحلية الحالية اقترنت باستهلاك الطاقة العالي و هذا ما منع العديد من البلدان الأخرى ذات المصادر المالية المحدودة من استعمال التحلية. إن تقنيات التحلية التقليدية الرئيسية هي من تقنيات الهندسة الكيماوية. و تصنف هذه التقنيات إلى صنفين من العمليات هما استخدام الاعشباة (smembrane) و الحرارة (thermal). إن تقنيات التحلية التي تستخدم العمليات الحرارية تنضج تغيير الطور (من سائل إلى بخار و بالعكس) للحصول على الماء العذب من المحلول الملحي، بينما عمليات المعتمدة على الاعشباة فهي عمليات ضغط ساكن (hydrostatic) و هذه هي عملية ميكانيكية أي بدون تغيير للطور. هناك ثلاث تقنيات حرارية رئيسية اليوم:

1- (Multi-Stage Flash) و مريض متعددة المرحلة (MSF)،

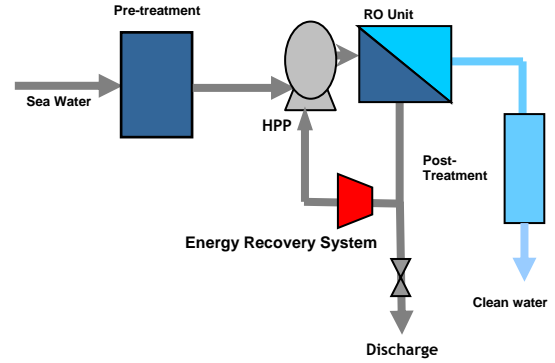
2- (Multiple Effect Distillation) تفتير تأثير متعدد (MED)،

3- (Vapor Compression) و ضغط بخار (VC)،

و تعتبر MSF لتقنية الأكر و الأقدم و المستعملة على نحو واسع في الخليج و شمال أفريقيا. يعتبر مستوك ملوحة مصدر الماء هو العامل المهم لاختيار عملية التحلية. تستعمل و سائل



الشكل (5) تطوير استهلاك الطاقة القابل للإنجاز في عمليات تحلية التناضح العكسي [7,8]



الشكل-3 مخطط مبسط المنظومة عمل التناضح العكسي (RO)

#### 4. الوصول إلى التجدد والاستمرارية من خلال الإبداع

في مراجعة أخيرة لمجلس البحث القومي الأمريكي [5] أوصى وبشدة بدعم البحث والتطوير (R&D) في تطبيق تكنولوجيا مبتكرة للتطبيقات باستخدام الغشاء، وذلك لتخفيض الطاقة والكلفة كبيرة وللتنقل من المحلول الملحي المتبقّي ". لقد أشارت المراجعة إلى أن الشيء الأكثر تفاعلاً هو أن الحدّ المتوقّع للإنجاز هو التخفيض بنسبة 50%-80 من تكلفة التشغيل والراسمال، ويقتنر هذا بزيادة مماثلة في كفاءة الطاقة التي تستعمل في استخدام تقنيات "الإنجاز الجديد" و خلال السنوات العشر التالية.

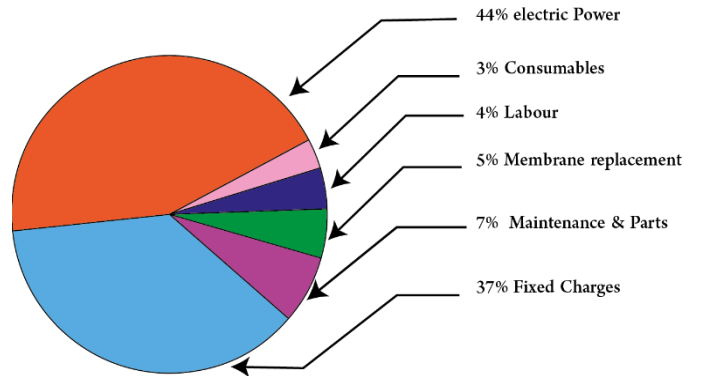
لقد قادت عمليات البحث والتطوير في مركز البحث وتطبيقات التناضح (CORA) في جامعة سري إلى تطوير عمليات إبداعية لتطوير تقنيات تحلية الحلية، إحدك هذه التقنيات الابتكارية والمركزة على مبدأ التناضح الطبيعي (Natural Osmosis) قادرة على إنجاز منافع كبيرة في تخفيض كلفة رأس مال وتكاليف التشغيل والوصول إلى هذه الحدود في فترة زمنية قصيرة جداً [9-11]. لقد حصل مركز CORA على جائزة الإبداع للجمعية الملكية البريطانية (Society Royal) والتي دعمت دراسة لمصنع تجريبي في CORA [12-13]. كذلك نال المركز جائزة الملكة للمياه لعام 2012.

بينت الدراسات إمكانيات توفير هامة في كلفة رأس مال بالمقارنة بعملية التحلية التقليدية للتناضح العكسي (RO) إضافة للطاقة الإنتاجية المماثلة في معدل معالجة المياه، والتخلص من الملح [11-9]. إضافة لذلك فإن هناك منافع أخرى تتضمن معالجة كيميائية أقل إضافة إلى المحلول الملحي المتبقّي. أن هذه المنافع الإضافية تعتبر إجراءات صديقة للحفاظ على البيئة وخلق بيئة مستدامة. أعطت الدراسة نتائج قادت إلى النماذج التجارية والتي توسع استخدامها وانتشر بشكل ملحوظ منذ عام 2010.

لقد تم استثمار الابتكارات التقنية لمركز CORA من قبل جامعة سري (Surrey)، حيث تم تأسيس شركة تابعة باسم Modern Water Plc ذات المسؤولية العامة [14-17]. أسست شركة Modern Water عام 2006 لبناء واستغلال تقنيات المياه، ومعالجة مشاكل توفر المياه العذب والمعالجة والتخلص من المياه القذرة. بنت شركة Modern Water أول مشروع صناعي حسب تقنية CORA للتحلية بالتناضح العكسي في جبل طارق ومشروع تجاري أكبر في عمان [18] تبعتها مصانع في الصين والهند وبلدان أخرى. وفي دراسة تقييمية مستقلة للتقنيات الحديثة للتحلية قامت بها مؤسسة Global Water Intelligence والذي مقرها أكسفورد تم اختيار تقنية CORA والمسماة Manipulated Osmosis كأفضل التقنيات الحالية للتحلية ومنحتها أعلى مقياس وهو 8.9 للجودة والكفاءة ومداداة البيئة كما ميين أدناه.

#### 3. كلفة التحلية

إن قرار استخدام التحلية يعتمد على كلفة التكنولوجيا المتوفرة ونوعية وجودة الماء المنتج. يوضح الشكل (4) النسب المئوية لكلف متطلبات عملية التحلية التي تعتمد التناضح العكسي، ويبدو من الشكل أن أكثر من 80% هي كلفة المعدات والطاقة الكهربائية اللازمة أما كلفة الغشاء فلا تشكل غير 5% فقط [5].



الشكل (4) هيكلية الكلف لتحلية التناضح العكسي لماء البحر [5]

ما تجدر بالإشارة إليه هنا أن التطور التكنولوجي في مجال التحلية باستخدام التناضح العكسي قاد إلى تراجع مستمر بكلفة الطاقة المستخدمة ويوضح الشكل (5) أدناه التراجع في استهلاك الطاقة للمتر المكعب الواحد خلال عدة سنوات. لقد كان إنتاج المتر المكعب الواحد من الماء في الثمانينيات من القرن الماضي يستهلك حوالي 70 كيلو واط في الساعة بينما تناقص هذا المقدار ليصل إلى 2 كيلو واط عام 2004 وهذا بلا شك قد قلل كثيراً من كلفة استخدام هذه التقنية وشجع على استخدام واستثمار هذه التقنية. من الجديراً للملاحظة أيضاً هو بينما انصب أغلب جهد البحث العالمي على تحسين الأغشية، نجد أن هناك جهداً أقل اهتم بتحسين كفاءات طاقة هذه العمليات، وقد يكون سبب هذه الحقيقة هو أن أغلب المهتمين بعملية التناضح العكسي اهتموا بالطاقة الميكانيكية للعملية، بينما أن أغلب استهلاك الطاقة، ناتج من الطاقة الكيميائية التناضحية، أو الضغط التناضحي للمطول الداخل والذي يتعلّق مباشرة بكيمياء ماء للمطول المعالج. لذلك، فإن فهم كيمياء الماء يمكن أن يجلب تحسينات جديدة إلى العملية (التناضح العكسي) أو إلى عمليات التحلية الأخرى.

على نهر دجلة والفرات وان المشاريع المستقبلية لهذه الدول تنبئ بان مشكلة المياه سوف تتفاقم في المستقبل بالشكل الذي سيهدد الامن القومي. وعلى سبيل المثال أن «مشروع جنوب شرقي الاناضول» في تركيا، يعتقد انه سيوفر فرباة 98 بليون متر مكعب من المياه لتركيا، والذي يعادل حاجتها من المياه بفرباة 3 أضعاف. وعند اكتمال «سد اليسو» التركي، يتقلص جريان مياه نهر دجلة بحدود 47 في المئة [20]، وهذا ربما ما حدا بمعهد الموارد العالمي عام 2015 [6] من اعتبار العراق من السبعة دول الأكثر تضررا من شح المياه في المستقبل.

الامن الغذائي والامن السياسي مرتبط بالامن المائي وعلى هذا الاساس يجب أن يكون من الاولويات الاساسية وضع الخطط الاستراتيجية والبحث عن الحلول الدائمة التي تؤمن مصادر المياه لحماية البلد من الاستغلال الاقتصادي والابتزاز السياسي. لكون الاسباب المناخية والجغرافية لمناخ المياه خارج الرقعة فلا بد من التركيز على إدارة وتنظيم الموارد المائية والبحث عن مصادر بديلة وهي المياه الجوفية ولكن المشكلة في المياه الجوفية مع وفرتها بعدها عن مراكز المدن. وعليه نقلها وتقنياتها وتجهيزاتها للاستخدامات المتنوعة يجب ان تكون بكلفة قليلة وتقنيات مستدامة.

## 6. العراق و مشكلة الملوحة

لقد تناولت تقارير كثيرة زيادة نسبة الملوحة في نهر دجلة و الفرات في العراق وتوقعت وزارة الموارد المائية أن يتأثر العراق بنسبة الملوحة الزائدة في مياه النهر التي تصب في أراضيها عند حلول عام 2015 وهذا ما حصل فعلا بسبب أعمال الاستصلاح وإنشاء السدود في تركيا وسوريا.

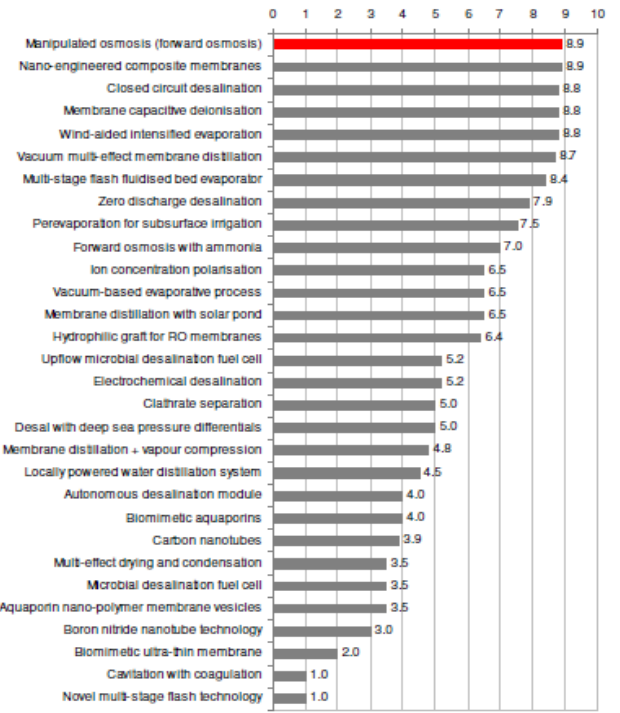
ونقل بيان صادر عن وزير الموارد المائية عام 2007 قوله في دراسة واقع الموارد المائية في العراق "إن نسبة الملوحة في مياه نهر الفرات ستبلغ ضعف ما كانت عليه في العام 2006 وفي نهر دجلة ستبلغ أكثر من 65 % مما كانت عليه في العام 2006". وأوضح الوزير " أن وضع العراق الجغرافي باعتباره دولة المصب يضعه في موقف حرج وسيؤثر سلبا بإجراءات الدول الواقعة على مجرى النهرين وتؤثر في كمية الإيرادات الواردة الى العراق". [19]

وتجدر الاشارة هنا ان مشكلة المياه في العراق لا تتوقف فقط على كمية المياه الواردة للعراق وانما على نوعية تلك المياه والتي تعتمد على كمية الاملاح والمواد العضوية والمعادن والمركبات المختلفة المذابة وكذلك على مقدار الجريان والظروف المختلفة والتي تجعلها غير صالحة للاستخدام البشري وللزراعي. لقد حددت منظمة الصحة العالمية مؤشرا لتلك المواد المذابة فتركيز 300 الى 600 ملليغرام في اللتر الواحد من الماء يعتبر جيدا في حين ان تركيز 900 ملليغرام فيعتبر مقبولا اما تركيز من 900 والى 1200 فيعتبر سيئ، و حددت عدم مقبولية الماء عندما يكون تركيز المواد المذابة فيه اعلى من 1200 ملليغرام للتر الواحد [21]. من جانب اخر في الزراعة فتركيز من 500 والى 2000 ملليغرام للتر الواحد فيعتبر مقبولا اما اذا زاد التركيز عن 2000 ملليغرام فيعتبر شديدا الملوحة ولا يمكن استخدامه في الزراعة [21].

وطبقا للاحصائيات المسجلة عام 2016 عن وزارة التخطيط العراقية فان تراكيز الاملاح في نهر دجلة كانت بحدود 265 ملليغرام للتر عند الحدود العراقية التركية في منطقة الخابور لتصل الى حوالي 300 ملليغرام للتر في الموصل بينما كانت بحدود 630 ملليغرام للتر في بغداد بينما كانت حوالي 720 ملليغرام للتر في واسط، وتزداد الى 1420 في منطقة الكرمة قبل التقائها ببقايا نهر الفرات. اما بالنسبة لنهر الفرات فان التراكيز كانت بحدود 600 ملليغرام للتر عند نقطة دخولها للاراضي العراقية وحوالي 720 ملليغرام للتر في الحلة وتزيد في الديوانية الى 1760 ملليغرام للتر الواحد اما في البصرة فان الملوحة تتراوح ما بين 540 و 7700 ملليغرام للتر وحسب المواسم وبمعدل عام يصل الى حوالي 2200 ملليغرام للتر الواحد [21].

وعليه وطبقا لاعلاء تتبين امكانية معالجة المياه المستخدمة للاستهلاك المنزلي عن طريق التخلص من الاملاح الذائبة باستخدام طريقة التناضح العكسي او RO والتي تستخدم لاكثر من 60 بالمئة من المياه العذبة المنتجة عالميا حيث تعتبر الامثل والاخص حاليا حيث وتتناسب كلفة انتاج الماء العذب مع كمية الاملاح المذابة وكلما قلت الملوحة في الماء المراد تحليته تحتاج الى طاقة كهربائية اقل لتحلية لذا فان الكلفة التشغيلية لتحلية المياه في بازل والديوانية وكربلاء وواسط مثلا تكون اقل من كلفتها في نضيراتها مثل ذي قار او المنبى والبيصرة، ولكن تبقى الكلفة الالوية لانشاء محطة التحلية نفسها تقريبا.

Figure 1: Desalination Technologies' Coefficients of Desalination Reality' scores



Source: Water Desalination Report from Global Water Intelligence



اول مصنع تجاري في العالم لتقنية التناضح الطبيعي Forward Osmosis في منطقة الخولف في سلطنة عمان في عام 2009

## 5. مشكلة المياه في العراق

ان احد أهم أسباب ظهور الحضارات العراقية القديمة يرجع بالاساس للوفرة المائية التي حضيت بها العراق وبالذات في المنطقة الجنوبية. لقد كان للنهرين الخالدين حورا كبيرا في النهضة الحضارية العراقية المتعاقبة، و لاشك ان سبب قيام الحياة في هذه المنطقة من العالم وازدهارها على مر التاريخ هو وجود دجلة و الفرات و ان أي خلل خطير في دور هذين النهرين قد ينعكس بصورة كبيرة و هائلة على كافة جوانب الحياة في العراق. لذا يجب النظر للمشكلة المائية ليس على أساس المرحلة الحالية و محاولة الوصول الى حلول مؤقتة بل يجب العمل للمدك البعيد في محاولة توفير الامن المائي و الغذائي للمجتمع العراقي.

يتعرض العراق وخاصة وسطه وجنوبه الى شح مياه تنذر بكارث انسانية وبيئية. مشكلة المياه في العراق ذات ثلاثة ابعاد: الاول مرتبط بالتغيرات المناخية والثاني داخلي بسبب سوء التخطيط و إدارة الموارد المائية و الثالث اقليمي بسبب كون مصادر المياه خارج الحدود العراقية. ومن الملاحظ ان الواردات المائية قد تناقصت بشكل ملحوظ خلال العقود الثلاثة الماضية بسبب السياسات المائية لدول المنبع بالاخص تركيا من حيث بناء السدود العملاقة

إضافة إلى التقارير التي تنشر حول زيادة الملوحة في بحيرة ساوة وتأثيرها على الثروة السمكية.

لاشك في أن العراق سيواجه عصراً ملحياً إن لم يتطول من الآن إدراك الخطورة والتخطيط المبكر لكارثة يحتمل حصولها. أن مشاريع التطهير قد تكون إحدك الحلول التي يمكن الإسراع بها من الآن لكي يتمكن العراق من إعداد الكوادر والمراكز المتخصصة والتي ستمكن من توفير ما يحتاجه من مياه بصورة سلسلة ومن دون إرباك.

#### المصادر

1. The Independent Newspaper, UK, 23 March 2005.
2. The Independent Newspaper, UK, 11 November 2006.
3. The United Nations World Water Development Report, Water for People -Water for Life, UNESCO-WWAP, (2003).
4. Global Water Intelligence and the International Desalination Association. <http://www.idadesal.org/default.aspx>
5. National Research Council, The Desalination and Water Purification Technology Roadmap, *National Academic Press, Washington, DC*. (2004).
6. [https://motherboard.vice.com/en\\_us/article/xywbbz/the-nations-that-will-be-hardest-hit-by-water-shortages-by-2040](https://motherboard.vice.com/en_us/article/xywbbz/the-nations-that-will-be-hardest-hit-by-water-shortages-by-2040)
7. Desalination Market, 2007.
8. C. Fritzmann, J. Löwenberg, T. Wintgens and T. Melin, *Desalination* 216 (2007) 1–76
9. MacHarg and R. Truby, *Desalination & Water Reuse Q.*, 14(3) (2004) 1–18.
10. A. O. Sharif and A. Al-Mayahi, Solvent Removal Method, US Patent No. US 7,879,243; Date of Patent: Feb. 1, 2011; European Patent No. EP 1,651,570 Date of Issue: June 8, 2011.
11. Black, J., Desalination –Salt works, *Chemistry and Industry Journal*, Issue No. 15, pp.24, 13 August 2007.
12. Hutchinson, J., UK Scientists boots potential of desalination for easing water shortages, *London Press Service*, 22 August 2007.
13. Supporting Excellent Scientists, Royal Society Review of the Year 2005/2006, <http://www.royalsoc.ac.uk/publication.asp?id=5347>
14. The Royal Society Strategic Priorities –2010 and Beyond, <http://www.royalsoc.ac.uk/publication.asp?id=5631>
15. Sharif, A.O., Novel Manipulated Osmosis water purification and power generation processes – A pilot plant study, The Royal Society, London, February 2007.
16. Williams, R. Modern Water aims to clean water by Osmosis, *The Independent Newspaper*, UK, 21 July 2008.
17. McDougall, N. Lower-energy greener desalination process in the pipe-line, *The Daily Telegraph Newspaper*, 24 September 2008.
18. [www.modernwater.co.uk](http://www.modernwater.co.uk)

2007-05-21 (العراق يخشى من زيادة الملوحة في مياهه) شبكة العين الإعلامية تاريخ الخبر  
19 -جريدة الحياة - النسخة الحولية , العدد ديسمبر 2018

21- د. مهنت محمد البياتي: أزمة المياه في العراق... هل لها حلول ,جريدة الرأي اليوم ,  
العدد 3 ديسمبر 2018

#### المدرسة المستنصرية

أسست في بغداد عام 1233 وكانت مركزاً علمياً وثقافياً هاماً. شيدت على مساحة 4836 متراً مربعاً , تتألف المدرسة من طابقين شيدت فيهما مائة غرفة بين كبيرة وصغيرة إضافة إلى الأرواق والقاعات.

كانت المكتبة زاخرة بأعداد ضخمة من المجلدات النفيسة والكتب النادرة. وبلغ تعدادها 450 ألفاً وتعد مرجعاً للطلاب عنت هذه المدرسة بدراسة مختلف العلوم الثقيلة والعقلية على نحو لم يسبق من قبل وكانت مدة الدراسة في المستنصرية عشرة أعوام وتضم عدة أقسام منها علوم القرآن والسنة النبوية والمذاهب الفقهية والنحو وعلم الفرائض والتركات ومنافع الحيوان والفلسفة والرياضيات والصيدلة والطب وعلم الصفة.

EAMARA initiative

photo courtesy of K. Alsultani



## التفتيش الهندسي والامتثال بتشريعات الصحة والسلامة المهنية



المهندس الاستشاري  
رياحين الجليبي بقلم

السلامة المهنية كمفهوم، ينبع من صلب بيئات العمل باعتباره لا يقل أهمية عن الإنتاج وجودته أو التكاليف المتعلقة بهما لأن القوى العاملة كانت ولا زالت في الكثير من البلدان تعتبر العنصر الأساس في الإنتاج 1 .

عرفت السلامة المهنية بأنها مجموعة الإجراءات الوقائية لتوفير الحماية للعاملين والحد من مخاطر المعدات والآلات على القوى العاملة والمنشآت والمحاولة لمنع وقوع الحوادث من خلال التحكم والسيطرة.

كل عمل يقوم به الإنسان - ومهما كان بسيطاً - غالباً ما يكون محفوفاً بالمخاطر. لذا تمكن الإنسان وبمرور الزمن أن يستنبط أدوات وقائية ويلتفت لأخذ الحيطة والحذر كوسيلة لتقليل الضرر حتى في أماكن العمل، والتي هي بالضبط الأكبر للمخاطر. لذا فمواقع العمل وعلى اختلافها من مصانع أو مختبرات أو ورش تعتبر أماكن غير طبيعية؛ حيث توجد المعدات المتحركة وأنبعاث الغازات ودرجات الحرارة العالية أو التفاعلات تجعلها خطيرة للغاية على حياة العاملين والبيئة.

الفترة التي تمثلت بالتطور الصناعي - وأبان الثورة الصناعية - عند بداية ظهور الطاقة البخارية، كانت المخاطر الصناعية فيها كبيرة جداً، وانفجارات المراجل البخارية (Steam Boilers)، كانت كارثية على العاملين والمنشآت على حد سواء، وأصبحت أكثر حدة لتصل قرابة الانفجار كل أربعة أيام 2 . ففي الوقت الذي استمر فيه أمتناع الدول في أوروبا من التدخل الرسمي في العلاقات والحقوق العمالية بداية الثورة الصناعية، كانت المسؤوليات تترك حينها للسلطات الإدارية في مواقع العمل لتنظيم علاقات العمال وحقوقهم. ولكن بمرور الزمن ومن أجل الاستقرار المجتمعي برزت الحاجة لوضع قواعد عامة ملزمة من قبل الحكومات لتحسين شروط وظروف العمل وحماية العمال من الاضطهاد المجتمعي، باعتبار أن العامل هو الطرف الأضعف بالعلاقة مع أرباب العمل 3 . فتخفضت قوانين كان منها على سبيل المثال قانون المصنع في بريطانيا " The Factory Act " لحماية عمالة الطفولة (Child Labour) والذي دخل حيز التنفيذ عام 1833.

ليس الهدف من هذه المقالة الدخول في تفاصيل الاختصاصات المتعددة للتفتيش الهندسي، أو تشريعات الصحة والسلامة المهنية (Occupational Health and Safety) (في المجالات الصناعية، أو مجالات الطاقة والانشآت، بقدر ما هو التعريف بأهمية الدور المناط بهذه الاختصاصات؛ لتأمين تطبيق القوانين ومراجعة التشريعات والإجراءات الوقائية، وللحفاظ على المنشآت، والأهم من ذلك حياة العاملين وممارستهم العمل في بيئة آمنة، أو على الأقل بيئة عمل محسوبة المخاطر.

يعتبر التفتيش الهندسي من الاختصاصات التطبيقية؛ لأنه يعتمد على الأجازة في الممارسة علاوة على المؤهلات العلمية والخبرة الاحترافية الطويلة، في مجالات هندسية متعددة، كتخصصات الهندسة البحرية وعمارة السفن والميكانيك والكهرباء، أو البناء والانشآت والطاقة والمفاعلات... الخ. ولم يكن هذا المجال من الأهمية إلا للضرورة توفر شروط معينة تؤهل المفتشين لتجيزهم القيام بهذا الدور - والذي يتطلب بالإضافة إلى المؤهلات اعلاه - النزاهة وحيادية القرار وفوق كل ذلك الالمام بأكثر من جانب من جوانب التخصصات الهندسية؛ ابتداء من خصائص التصاميم وانتهاء بالمواصفات والمعايير التصنيعية المعتمدة عالمياً في الأجهزة والمعدات الصناعية وطرق استخداماتها المثلى.

تشير هذه المقالة أولاً لمفهوم الصحة والسلامة المهنية، ثم إلى دور التشريعات؛ لحماية العاملين ونتائج العمل بتطبيق قوانين السلامة، حيث يعتبر التفتيش الهندسي العنصر الرئيس لمتابعة تطبيق هذه القوانين، والضامن لولادة الإجراءات الوقائية بما يتناسب وأماكن العمل المختلفة، بالإضافة إلى التقييم والتغذية العكسية (Feedback) إلى الهيئات المشرفة، لتغطية الثغرات القانونية وأنصاف الأحكام لها يفرضه واقع التقدم التكنولوجي من مستجدات. مفهوم السلامة المهنية وبداية التشريع

لتلغافى آثار المدمرة للاخطار. بينما الفوائد الغير مباشرة، فتكمن في تقليل اصابات العاملين؛ وبه يتم الحفاظ على اليردي الماهرة وعدم توقف وسائل الانتاج وتقليل الخسائر المالية التي تنكبها المنشآت الانتاجية. أما عند توقف الانتاج بسبب الاضرار او الاصابات فد تكون الخسائر كبيرة جدا بالقياس مع رأس المال المخصص لتطبيق برامج الصحة والسلامة المهنية والتي غالبا ما تكون منضمة في الموازنات التشغيلية، بينما الفرق المالي بالكاف طال تطبيقها، يمكن إعادة استثماره لتطوير عمل المنشآت.

لوحظ أيضا أنه لاجدوك من وضع تشريعات مالم تتوفر أجهزة للرعاية والمتابعة والالزام في مواقع العمل، لذلك جاءت ضرورة التفتيش لتأمين الامتثال بتشريعات الصحة والسلامة المهنية 5. التفتيش الهندسي

يعتبر التفتيش الهندسي جزءا مكملا للأنظمة الادارية الاكبر في ادارة المنشآت، كونه عاملا لتعزيز ثقافة الوقاية بين ارباب العمل والعمال، وهو الهدف الاسمى لهذه المهمة على المدى البعيد 6. ولضمان بلوغ غاية الالتزام بالاحكام القانونية، عموما ما يختار المفتشون أو الوسائل الاكثر ملائمة لتحقيق هذا الهدف، ولكن دون ممارسة المهمة بطريقة سلبية أو بوليسية كالتي تتمثل برصد المخالفات وامداد العقوبات وانما بالسعي للحلولة دون ارتكاب المخالفة اصلا 6. لذا تفتخر مهمة التفتيش على استمداد المخالفات وادارتها للجهات الجزائية وجمع البيانات وتقديم المعالجات والاستشارات وتقديمها للبيانات التنفيذية المنظمة لقواعد السلامة المهنية. وعليه تختصر مهام المفتشين الهندسيين على:

1. مراقبة تنفيذ احكام أنظمة الصحة والسلامة المهنية ، كاللوائح والقرارات المنفذة لها على وجه سليم .
2. تزويد أصحاب الأعمال والعمال بالمعلومات والارشادات الفنية التي تمكنهم من اتباع احسن الوسائل لتنفيذ احكام الازمة.
3. وضع التقارير والملاحظات أثناء التفتيش الدوري ورمد اصحابيات عن الحوادث ودراسة اسبابها.
4. إبلاغ الجهات المختصة بأوجه النقص والثغرات الموجودة في الاحكام القائمة، واقتراح ما يلزم بذلك لمعالجتها كاجراء التعديلات أو استمداد التنبيهات والتوجيه لبناء القدرات.
5. ضبط مخالفات احكام نظم السلامة المهنية والقرارات المادرة بحقها.

وُضعت للتفتيش الهندسي أسس في العمل كالفحص والتدقيق والمتابعة وقواعد سلوكية كلا حسب المجال التخصصي وبما تملئ على هذا النشاط من سياقات ومعايير مؤسسية معتمدة عالميا، فمن أنواع هذا التفتيش :

- التفتيش الدوري/ الشامل (Periodical/Comprehensive Inspection) وهو ما تعتمد عليه أغلب مواقع العمل الوظيفية والمرافق الادارية أو المنشآت الانتاجية، ويعتبر تفتيش متعدد المجالات؛ ينفذ بشكل دوري لتقييم المخاطر وتحديد مواضع الامتثال للاحكام الملزمة كالا حسب لوائح وضوابط المحيط التخصصي - ان كان على سبيل المثال - في المملكة المتحدة كما في مجال سلامة أنظمة الضغط (Pressure Systems Safety Regulations 2000) والمعدات الكهربائية (The Electrical Equipment 1994/201) ، أوفي تنظيم الفضاءات المغلقة (Confined Space Regulations 1997) وأنبعات الغازات والتهوية المطوية (Local Exhaust Ventilation) ، أو في مجالات أخرى يصعب حصرها في هذه الورقة، كاستخدام الاجهزة والمعدات (PUWOR) Regulations أو معدات وعمليات الرفع (LOLER Regulations) أو ما يتعلق في البيئة والتلوث والاشعاعات والمخلفات الصناعية، أو في الصحة والتغذية..... الخ.

- الثاني: التفتيش النوعي (Quality Inspection) ويشمل التحقق الوثائقي من فحص ومراجعة المعلومات والتأكد من كفايتها حسب متطلبات المطابقة أن كانت للمواصفات التي تعتمدها الجهات المصنعة كشهادات المنشأ (Certificate of Origin) أو شهادات الاختبار

أهمية تشريعات الصحة والسلامة المهنية

غالبا ما يكون الخطأ البشري هو العامل الاكثر بروزا في وقوع الاحداث المتسببة لاضرار المنشآت أو العاملين. لذلك تمحورت تشريعات الصحة والسلامة المهنية حول احكام السيطرة على مكان العمل والخطار. ولم تقتصر هذه التشريعات على أزام القوانين والمتابعة والتفتيش بيئات العمل، بل هيأت الارضية لتغطي الكثير من الاجراءات والفحوصات، منها تفتيش المعدات؛ ابتداء من تدقيق المعايير والمقاييس العالمية المعتمدة، والمواصفات (ان كانت في تصاميم المعدات أو في مائة التصنيع) الى حيث تنتهي سلامة اداء هذه المعدات واستخدماتها؛ بعد تقييم المخاطر بشكل دوري على المستخدمين أو الانتاج وحسبما تملئ الخبرة التراكمية للقطاعات الاقتصادية.

من يقوم بهام المتابعة والفحص والتدقيق، هم مسؤولوا السلامة في مواقع العمل، او خبراء التفتيش الهندسي المكلفين من قبل هيئات السلامة الوطنية أو وزارات العمل بالإضافة لمفتشين هندسيين (كأطراف حيادية) كالتابعين لشركات التأمين أو منظمات الاعتماد (Accreditation Organisations) مثل UKAS ، وجمعيات التصنيف (Classification Societies) أمثال مسجل الوليدز Lloyds Register ، و دويت نورسكي فري تاس DNV ، أو بيورو فري تاس Bureau Veritas..... الخ.

تشريعات الصحة والسلامة المهنية عموما ما تنتظم بقوانين، وتضع أطر هذه القوانين هيئات السلامة الوطنية أو وزارات العمل في البلدان عامة. وتعتبر اجراءاتها ملزمة، حيث تكمن أهمية هذه القوانين في ضرورة التعريف والارشاد والمتابعة وذلك لتوفير:

1. بيئة عمل آمنة - تكون مؤهلة مهنيا لسلامة العاملين ومواقع العمل، فعلى سبيل المثال وليس الحصر - تحديد درجات الحرارة والارادة وضع الارشادات التوجيهية للاندثار وتجهيز واقبات الدرائق للحد من المخاطر.

2. بيئة عمل صحية - كالتي تكون خالية من الازبنستوس والاشعاعات والفضوء أو انبعث الغازات الضارة..... الخ

3. بيئة عمل تتمثل بتطبيق التشريعات الوطنية - لضمانة حقوق العاملين وغيرها يتم الحفاظ على مقومات الانتاج المادية (البيات الانتاج) والتي غالبا ما يتطلب تغطية تعويضاتها حال الخسائر أكتتابات شركات التأمين.

4. توفير الفرص الكفيلة لضمان الاداء الجيد حال الالتزام بالاجراءات الوقائية والذي ينعكس ايجابا على تحسين الانتاج وجودته .

لذا نجد أن هدف تشريعات الصحة والسلامة المهنية لايتعارض مع أهداف الانتاج، بل بالعكس يعززه ويساعد بالوصول الى إنتاج خالي من المعوقات بتقليل خسائر الحوادث ومنع اصابة الافراد والذين هم رأس المال البشري.

نتائج العمل باعتماد برامج الصحة والسلامة المهنية :

أذا كانت حقوق وشؤون العاملين في المجتمعات المتطورة تأخذ الحيز الاكبر في تشريعات الصحة والسلامة المهنية، فهي لاتزال محدودة في أغلب الدول العربية أو لا تُعتمد بشكل فاعل. لذلك تقام ورش مشتركة بين منظمة العمل الدولية (International Labour Organisation ILO) ومنظمة العمل العربية لتعزيز أهمية اعتماد برامج الصحة والسلامة المهنية. تعتبر الحوادث والامراض المهنية الاسباب الرئيسية للاصابات والوفيات بين العمال، وقد عدت الوفيات المرتبطة بالعمل في الشرق الاوسط حوالي 19000 عام 2005 4. ومن اجل منع تعرض العمال لمثل هذه المخاطر، عملت منظمة العمل

الدولية على زيادة التوعية مشيرة الى وجود مخاطر كثيرة وثغرات في بيئات العمل، واقتربت وسائل لمواجهتها وقدمت الدعم والمساعدات لاجراءات تغييرات نوعية في هذه التشريعات لتغطي مهمتين رئيسيتين :

الاولى: فيما يتحكم ببيئات العمل لتحديد مسؤوليات ارباب العمل وواجبات العاملين لضمان الحقوق، ويراعى فيه التوازن بين الالتزامات المتبادلة والمصالح المشروعة لاطراف الانتاج.

والثانية: بما يتحكم بأدارة السلامة والصحة المهنية وبرامجها

وكلا هاتين المهمتين تلامان المنشآت وارباب العمل بتطبيق اجراءاتها للتخفيف من اضرار الحوادث واضرار المخلفات الصناعية. ولابد من الاشارة هنا بأن تطبيق هذه التشريعات له تأثير على سير العمل، فهناك نتائج مباشرة وغير مباشرة على نتائج العمل وواقع الانتاج. ففي حال اعتمادها - تبرز نتائجها المباشرة بتقليل الخسائر - حيث وقوع الحوادث أو الكوارث الناجمة عنها كالانسربات الاشعاعية أو الانفجارات والحرائق، يتجلى حجم الخسائر فيها بالتناسب مع الجهوية وكفاءة التحكم ونوعية السيطرة وذلك بما تسمح به الاستعدادات الوقائية وسبلها الكفيلة

استشاري حصل على شهادات الهندسة البحرية Class 1&2 من الاكاديميات البحرية البريطانية بتخصصات مكاس الاحتراق الداخلي والتوربينات وعمارة السفن. تدرج في خدمته البحرية خلال 18 من مساعده مهندس الى رئيس مهندسين اعالي البحار ومفتش هندسي ثم مدير اسطول بحري. حصل على شهادة الماجستير في تنظيم وادارة الانظمة الصناعية عام 1998 والتحق في نفس السنة مع شركة اليانز الهندسية كمفتش هندسي واستشاري وطالبا مدرب أقدم في عمليات تفتيش ومتابعة صناعة أوعية الضغط العالي والمفاعلات.

1. منظمة العمل الدولية، تفتيش العمل في ضوء مستويات العمل الدولية، بحث منشور في العدد رقم ( 23) من سلسلة الدراسات الاجتماعية والعملية (واقع وأهمية تفتيش العمل بين التشريع والممارسة)، المكتب التنفيذي لمجلس وزراء العمل والشؤون الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الطبعة الاولى ، ص 198
2. [https://en.wikipedia.org/wiki/Hartford\\_Steam\\_Boiler\\_Inspection\\_and\\_Insurance\\_Company](https://en.wikipedia.org/wiki/Hartford_Steam_Boiler_Inspection_and_Insurance_Company)
3. د. صلاح علي علي حسن، حماية الحقوق العمالية - دور تفتيش العمل وأثره في تحسين شروط وظروف العمل، دار الجامعة الجديدة، 2103م، ص 204-2
4. مكتب العمل الدولي، لمحة عن وضع السلامة والصحة المهنية في المنطقة العربية، دراسة للمناقشة خلال الندوة الثلاثية الإقليمية حول السلامة والصحة المهنية في المنطقة العربية، (دمشق، 28 تشرين الثاني/نوفمبر - 13)
5. منظمة العمل العربية، دور تفتيش العمل في تحسين علاقات العمل وتهيئة المناخ المناسب للإستثمار، البند الثامن - الدورة السابعة والثلاثون لمؤتمر العمل العربي، المنامة (مارس 2818م)
6. ILO, (Rebort V), Labour administration and labour inspection, conference, 011 th Session, 2100, international labour Geneva, P. viii

(Test Certificate) أو شهادات المطابقة (Certificate of Conformity) بالإضافة الى تقييم وتدقيق أنظمة المؤسسات وفقاً للمعايير الوطنية والدولية المعروفة للحصول على شهادات الاعتماد (Accreditation Certificates) أما القواعد السلوكية للتفتيش الهندسي فتخضع لشروط وظيفية وانضباطية لانها تحتاج الى :

1. الحرفية بالعمل وتمثل بالخبرة النابعة من الممارسات التطبيقية مع جملة المعارف الفنية المرتبطة بالتخصصات الهندسية المتشعبة والتي تستوجب التمكن والدقة والقدرة على التصدي وجمع المعلومات والادلة، ثم الاستنتاج لتحديد مواقع الاخطار وسبل انهائها، او التحكم بالسيطرة عليها لتقليل الاضرار الناجمة منها قدر المستطاع .
  2. الالمام القانوني ويتضمن المعرفة القانونية والاجرائية، والدراية التامة بالانظمة والبروتوكولات، علاوة على صلاحيات وسلطات المفتشين كلا حسب مجاله التطبيقي كما في التخصصات المذكورة اعلاه أو تراخيها القانونية والتي يتم التعامل بها وفقاً لسياسات الالزام التي تضعها تشريعات الصحة والسلامة المهنية.
  3. النضج والاستقامة وذلك لاهمية تقديم المشورة المستندة على الخبرة التراكمية واتخاذ القرارات بشكل حيادي دون التمييز أو المواربة.
  4. التنظيم وادارة الوقت واهميتهم بالنسبة للتفتيش الهندسي تكمن في تحديد سلم الاولويات في عمليات التقييم والتحليل والاستنتاج والالزام واستصدار النتائج لمواقع العمل المختلفة كتلك التي اكثر عرضة للمخاطر تخضع لمتابعات متكررة وبفترات قصيرة.
  5. الدقة والقدرة على الاقتناع حيث يتطلب الالمام بشكل تفصيلي عن احكام التشريعات وادواتها واساليب عمل الانظمة والمعدات لتمكين المفتش من ابراز مكان الخلل او مواضع عدم الامتثال وتحديد المخاطر وعرضها للمعنيين بشكل لايقبل اللبس او الاختلاف فيه اعتمادا على الادلة العلمية وباستخدام التقنيات السائدة.
- قد تختلف الدول من دولة لاخرى، في تطبيق اسس ومبادئ عمل المفتشين في الرقابة والمتابعة والارشاد، ولكن بجمالها تنصب في ترسيخ مبدأ التعاون بين اطراف الانتاج من ارباب عمل وعمال، بما يحقق مصلحة الطرفين لانجاح العمل وجمع البيانات وأستقراء النتائج الخاصة
- أن عمليات التفتيش وانشطة المتابعة والتحقق من الالتزام بتشريعات وأحكام الصحة والسلامة المهنية والبيئية غالباً ما تنتج بيانات - كعدد الاصابات والحوادث أو التلوثات البيئية - تؤخذ هذه البيانات بنظر الاعتبار لتطوير بنيت العمل بما يتناسب ومخاطر التطور التكنولوجي للحد من تأثيراتها على مواقع العمل والعمال، وتثبيت حقوق العاملين؛ لتوفير بيئة عمل صحية وسليمة، بالإضافة الى منح أو رفض تراخيص الانتاج، أو تعديل السياسات الالزامية وفقاً للاطر التنظيمية وبما يسمح التعديل في الاحكام التشريعية الوطنية لوما يقابله من التزام للبلدان لتطبيق الاتفاقيات الدولية (International Conventions) كاتفاقيات الامم المتحدة بشأن التغيير المناخي 1992 أو غيرها كالتلوث البحري MARPOL 73/78.
- يعتبر العراق بيئة خصبة لتفعيل نشاطات التفتيش الهندسي في ظل سياسة السوق المفتوحة الحالية والتي شهدت دخول شركات و استثمارات اجنبية ممن تعتمد الكثير من الشركات العالمية ومفتشيها كطرف حيادي لتقييم مخاطر استخدام الياتها و معداتها لتأمينها مالياً في العراق. حيث تستند هذه الشركات حالياً على خبرات المفتشين التابعين للشركات الاجنبية المعتمدة في الخليج العربي وأوروبا لتزويد هذه الخبرات لقطاع البترول والموانئ أو التجارة، بينما حال النهوض بالواقع التشريعي في البلاد؛ بالامكان العمل على الازام تطبيق قوانين الصحة والسلامة المهنية والبيئية باعتماد الكفاءات العراقية بعد تأهيلهم لدعم الاقتصاد الوطني وتشغيل ايدي العاملة العراقية لتقوم بدور التدقيق والمتابعة والازام الشركات الاجنبية للامتثال بقوانين الصحة والسلامة المهنية ومنها الحفاظ على حقوق اليايدي العاملة العراقية والبيئة .



## AMBS Consultancy

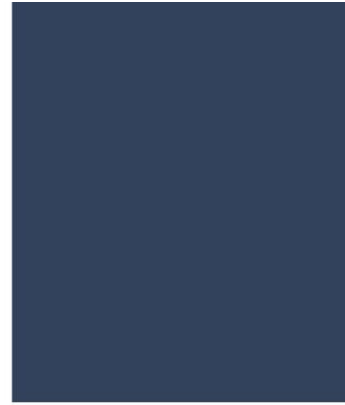
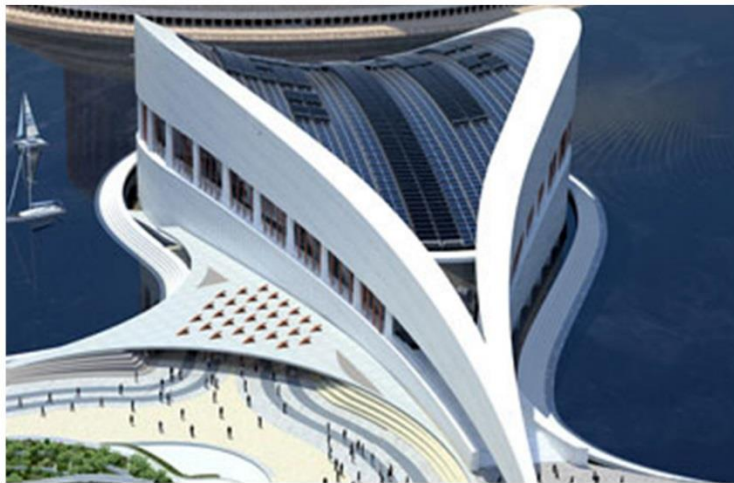
A high-level international team of architects, designers and creative engineers working to provide expertise in the fields of architectural design and project management. Our approach includes cooperation between practice, creativity and interdisciplinary designs, taking advantage of our own and others experiences in modernity and the best approach to deal with technological development in the world. Where we give our basic loyalty to the design process and provide what is better and more environmentally friendly and energy conservation and adoption of alternative energy and green buildings.

Founded in 1969 by consultant Ali al-Mousawi in Baghdad, and expanded in the eighties of the last century to include London, Dubai and Paris, and in the mid-nineties focused in the United Kingdom to be the headquarters of AMBS Consultancy Ltd, where he joined both architects Amir al-Mousawi and Marcus Andres in 2007, and activity returned Ali al-Musawi's office in Iraq after 2003, where work expanded to include (Baghdad, Basra and Kurdistan) and expanded the company's business in the Kingdom of Morocco. The business of AMBS and the Baghdad office relied on the accumulated experience of consultant Ali al-Mousawi, which exceeded 50 years working in the United Kingdom and Iraq. As we have proven our presence as one of the most important architectural firms in Iraq and the Kingdom of Morocco in addition to the United Kingdom, with a growing team in London, Baghdad, Basra, Marrakech and Tangier, where our consulting work is distributed between integrated designs that are not limited to residential projects, and government buildings from civil and healthcare buildings To the cultural centers, in addition to the urban, regional and project management.

Since 2003 we have been actively working to rebuild Iraq, benefiting from our experiences and the major British companies that support us to work with British and international building laws committed to reducing negative environmental impacts and improving energy efficiency with our future vision. We are proud to be the planned consultants for all solar energy projects in Morocco.

We seek to contribute to building Iraq with a modern cultural identity that we are proud to bring back to Iraq the glory it deserves in the twenty-first century.

Ali Mousawi  
Executive Director



RIBA chartered practice Certified as ISO 9001:2008 & ISO 14001:2004

AMBS Consultancy  
15 Fulham High St  
London, SW6 3JH  
United Kingdom

+44 (0) 20 7371 5050 | info@ambsarchitects.com

www.ambsconsultancy.com

Follow us on Facebook



SCAN ME





## زها حديد ومبنى البنك المركزي العراقي

كنت اشعر بالي محظوظة لان اعمل في العراق وبمشروع له هذه الاهمية الوطنية ... زها حديد - 2011



المهندس الاستشاري  
نعمان منى بقلم

البنك الى نقل عدد من اقسامه الى مواقع اخرى في داخل بغداد. اما شارع الرشيد فقد فقد الكثير من تراثه وتغيرت معالمه واصابه داء الازهال من قبل الجهات الرسمية. وفي هذه البيئة والوضع الومني سيحت مبانى البنك المركزي بالعوارض الكونكريتية وصار البنك كالفلعة المحصنة.



تبدأ قصة زها حديد مع المبنى الجديد للبنك المركزي العراقي من لقاء محافظ البنك الدكتور سنان الشبيبي مع زها حديد في ايطاليا. كان الدكتور سنان في حينها قد زرع البذرة الاولى لهذا المشروع العملاق. فقد قام بالاتفاق مع مجلس الوزراء وبدعم من مجلس ادارة البنك، بشراء قطعة ارض في الجادرية قرب فندق بابل تطل على نهر دجلة لبناء مقر جديد للبنك. وكان الشبيبي يطرح ان يكون المبنى من تصميم المعمارية الشهيرة زها حديد لعدة اسباب منها كونها عراقية الامل ابهرت العالم باسلوبها الجديد في التصميم والعمارة.

### البنك المركزي و شارع الرشيد

تقع مبانى المركز العراقي الحالية في شارع الرشيد الذي عانى من الازهال والتدهور خلال اكثر من ثلاث عقود بعد ان كان العمود الفقري لعاصمة العراق. هنالك ثلاث مبانى مع مبانى لوقوف السيارات في هذا الموقع.

في عام 1959 احتل البنك المركزي المبنى في وسط الشارع من تصميم المعمار السويسري وليم دونكل William Dunkel. ثم نظم البنك مسابقة دولية عام 1978 لتصميم مبنى جديد فاز بها المعمار الدنماركي ارن جيكوبسن Arne Jacobsen. وقد تم تنفيذ المشروع موقعا في 1981-1985 بعد ان تعاقد البنك مع المكتب الدنماركي ديسين و ويتلين Dissing + Weitling لاعداد التفاصيل المعمارية والهندسية.

هذه المبانى تمثل مراحل مهمة في تاريخ العمارة العراقية تستوجب المحافظة عليها كجزء من التراث العمراني الحديث في العراق. الا ان مبانى البنك المركزي قد تعرضت بعد عام 2003 الى محاولات السرقة والتخريب المتعمد ومنها اشعال النار في البنائين مما اضطر ادارة

## دراسة الجدوى للمشروع

قدم مكتب زها حديد للعمارة في كانون الاول عام 2010، وبمشاركة اختصاصات هندسية وفنية اخرى، تقريره الذي احتوى على الدراسة الاولى لمطالبات البنك المركزي واهداف المشروع الاستراتيجية، وقدم التقرير مجموعة من المقترحات المعتمدة للتخطيط والتصاميم المعمارية والتقنية وما يحتاجه المشروع من خطوات لاحقة قبل التنفيذ، كما حدد فريق زها حديد اهداف البنك المركزي من هذا المشروع والتي من ضمنها:

- بناء حالة التبعثر في العديد من المواقع والبنيات
- إيجاد حلول وظيفية وخلق بيئة عمل تناسب وحور البنك المركزي في الاقتصاد العراقي والعلاقات العالمية
- بناء معلم بارز في بغداد يعكس، امام المجتمع العراقي والعالم، طموح العراق الى الوقوف الى جانب الدول المتقدمة، ويعكس للعالم الاستقرار المالي في العراق ويدعم حركة الاستثمار والانتعاش الاقتصادي



وتخلل اعداد هذه الدراسة زيارات ميدانية لبنوك مركزية حديثة واقامة عدد من الورش لتدقيق المعلومات والنتائج التي توصل لها الفريق المصمم شارك فيها الدكتور ستان الشيبيني وعدد من المحراء اضافة الى عدد من الكادر الهندسي للبنك، توصلت الدراسة الى ان المتطلبات تستوعب مساحة بناء بما يقارب 79,500 متر مربع من البناء، ليغطي تقريبا جميع مساحة قطعة الارض ولعدد من المرافق تحت سطح الارض من ضمنها



لم يعد من المناسب إبقاء البنك المركزي في موقعه الحالي في شارع الرشيد وذلك بسبب تبعثر نشاطه في عدة مباني غير صالحة لاسلوب عمله والتطور المصرفي وعلاقته الخارجية كبنك مركزي وليس مصرف تجاري، هذا بالرغم من ان مبانيه قد رمت حديثا الا انني اشك، من ملاحظاتي الشخصية، في مستوى التنفيذ وعدم معالجة متطلبات العمل المصرفي الحديث او ادخال الوسائل والتكنولوجيا الحديثة بصيغة مناسبة او باسلوب متكامل، وعليه لم يصب من الضروري إعادة النظر في موقع البنك والىءاء بمتطلباته الحديثة، واستوجب ايضا ان يعكس البنك روح الامم والتطور وان يكون علامة وطنية بارزة امام المجتمع العراقي والعالم للوقت الحالي او للمستقبل على حد سواء.

## خلفية المشروع

الفترة بين 2010 و2012 كانت عامرة بالنشاط المركز على ولادة المشروع لاهميته البالغة، فقد وافق مجلس الوزراء في حينها على استملاك قطعة ارض الموقع المطلة على نهر دجلة في الجادرية قرب فندق بابل بمساحة 20,000 متر مربع، وتم ايضا موافقة مجلس الوزراء على التعاقد مع مكتب زها حديد لاعداد جميع الدراسات والوثائق الضرورية لتصاميم المشروع والاشراف على التنفيذ.

كانت ردود الفعل الرسمية والشعبية وفي الاعلام ايجابية في الغالب، بل كانت هناك رغبة صادقة للاحتفاء بأول مشروع ايقونتي لسيدة العمارة الحديثة زها حديد في وطنها الاصلي .. العراق

تعتبر زها حديد، التي ولدت في بغداد في 31 اكتوبر 1950، واحدة من اهم المعماريين في العالم ولها تأثير كبير على الحركة الفكرية في مجال التصميم والعمارة . وهاميز عملها هو الاسلوب الحدائي والاسترسال الامتثالي الى الفضلاء الخارجية مما يعطي انسابية متميزة للتركيبية العمرانية لمبانيها. وقد حازت زها على العديد من الاوسمة العالمية في المجال العمراني منها وسام التقدير من الملكة البريطانية عام 2011، وهي اول امرأة تحوز على جائزة بريزكر Pritzker Prize عام 2004 والتي تقارب جائزة نوبل للعمارة، كما حازت مرتين على جائزة سترلنك Sterling Prize، ولها في بريطانيا عدد من المشاريع اكثرها شهرة هو الملعب الاولمبي للسباحة 2012.

الحديثة في عمل الخزان والعد والفرز والمحافظة على البيئة، وهنا، أيضا، واجه فريق ادارة المشروع صعوبات في تفهم بعض المديرين للاستراتيجيات الجديدة في العمل والتي اعتمدتها الاستثمارية خصوصا فيما يتعلق بالخزان.



فيما يتعلق بالمحافظة على البيئة اعتمد التصميم على الالتزام بمعايير تصميمية وضوابط فنية وتقنية معترف بها عالميا. وبالرغم من وجود مثل هذه المعايير في امريكا وفرنسا الا ان الاتفاق تم على اعتماد المتطلبات البريطانية في شهادة BREEAM. وهذه الشهادة تعطى للمباني على اساس عدد من المعايير حسب امكانيات البلد والتقدم التكنولوجي ونوعية المبنى. وتحدد المتطلبات التي يجب ان يلتزم بها كل من الفريق الاستشاري اثناء اعداد التصميم، والمقاول اثناء التنفيذ وكذلك يلتزم بها رب العمل بعد استلام المبنى ولفترة زمنية محددة. عند توفر جميع هذه الشروط تقدم شهادة من مركز البحث العمراني Building Research Establishment بمطابقة المبنى لمعايير المحافظة على البيئة.

استمرت تصاميم المشروع بالتطور على كل المستويات الى نهاية المرحلة الثانية اخذين بنظر الاعتبار الدراسات الهندسية والميدانية التي تمت ووجود الفعل التي استلمت خلال هذه الفترة. ففي مجال التخطيط مثلا توسعت رصعة المبنى تحت الارض لتشمل جميع مساحة الموقع كما توسع ايضا الطابع الارضي الذي يمثل القاعدة Podium. وفي نفس الوقت، انتقل البرج في الموقع من جهة نهر دجلة الى شارع عمار بن ياسر وزاد ارتفاعه الى 172 متر فوق سطح الموقع بسبب تقليل مساحات طوابقه السفلى للاعتبارات امنية. وهذا التغيير

الكرابات والخزان والمعدات وغيرها، اضافة الى برج عمودي يرتفع الى اكثر من 150 متر فوق الطابق الارضي. وقد حدد موقع البرج في جهة شارع ابو نواس ونهر دجلة، بينما امتد المبنى الذي يمثل القاعدة Podium على باقي قطعة الارض خلف البرج من جانب شارع عمار بن ياسر. وكان التركيز على العلاقات الوظيفية للمبنى بما يتناسب مع المتطلبات الانية والمستقبلية، وان يكون المبنى صديقا للبيئة ومنفتحا ولكن امانا في نفس الوقت.

## فريق ادارة المشروع

أكدت الدراسة الاولى على "ان ينفذ المشروع بطريقة يصبح فيها مثلا يحتذى به في العراق، في كيفية اكمال مبنى ايقوني بارز على وجه السرعة وكفاءة عالية". وكان الاستنتاج الذي نصح به مكتب زها حديد و مارك هوران و مارك حميسي (مستشاري البنك في فترة اعداد الدراسة الاولى)، هي ان يدار المشروع، في مراحله المقبلة، من قبل فريق متخصص ومتفرغ يربط بين المعرفة الفنية والخبرة العملية، وتكون من ضمن مهام الفريق تمثيل البنك المركزي فيما يتعلق بالمشروع داخليا وخارجيا والإشراف على عمل الفريق الاستشاري، وكذلك متابعة متطلبات التصميم والبرامج الزمنية وعملية الحصول على الموافقات الرسمية وغيرها من المتطلبات الضرورية لاكمال التصاميم.

وبالفعل قابل المستشارون وممثل البنك المركزي ثلاثة معماريين تم تحديدهم مسبقا من اجل تعيين واحدا منهم مديرا للمشروع، وقد تم اختياره من بينهم لادارة فريق المشروع .

في بداية تكليفه، قدمت لادارة البنك ورقة عمل مفصلة تحدد كيفية تنفيذ المهام، وصلاحيات الفريق وتركيبته الادارية مع التأكيد على تنوع الاختصاصات الهندسية في الفريق والتركيز على الشباب للاستفادة من المشروع لتدريب الكوادر المستقبلية. كما بينت في تلك الورقة ان المشروع الذي ننوي تنفيذه يحتاج الى عمل وتنسيق يومي بين البنك المركزي والفريق الاستشاري والمؤسسات الرسمية. وكان هذا العمل اليومي هو الاسلوب الفعلي الذي اتبعه فريق ادارة المشروع لانجاز متطلبات العمل بصوره حرفيه ولكن لم تستوعب بعض مديريات البنك والعاملين فيه هذا الاسلوب لعدم اتباعه عموما في مشاريع اخرى داخل العراق.

كانت الخطوات الاولى لادارة المشروع هي التفاوض مع مكتب زها حديد على شروط العقد وتركيبه الفريق الاستشاري . في نفس الوقت بدأ الفريق بتدقيق متطلبات البنك والاتصال بالجهات الرسمية المعنية والتي استمرت على مدى مراحل اعداد التصاميم، منها مثلا الطيران المدني (بسبب ارتفاع المبنى). وكان من الضروري ايضا حسم تواجد محطة ضخ المياه في زاوية الموقع بين شارع الكرادة وشارع ابو نواس، بشكل سريع لما له من تأثير على تصاميم المشروع .

## اعداد التصاميم

وقع العقد في لندن يوم 31 كانون الثاني 2012 من قبل الدكتور سنان الشيبيني ممثلا عن البنك وزها حديد عن المكتب الاستشاري وفريقه الفني وبحضور ممثلي السفارة العراقية والفريق الوافد من العراق وممثلي منظمات الجالية العراقية والاعلام العراقي والبريطاني.

وقد عبر الدكتور سنان عن الشعور الوطني بهذه المناسبة حينما قال في احتفالية التوقيع على العقد "وستتم إضافته (المبنى) إلى تراث العراق الذي يمتد لأكثر من 8000 عام ، التراث الذي منحت فيه الإنسانية جوهرا كثير من معارفه وتقنياته، ومن هو الشخص المناسب الذي يُطلب منه تصميم مقرنا؟ ايقونة في عالم العمارة ، زها حديد ، ستعود الى اولها"

كان الاتفاق مع مكتب زها حديد على انتهاء التصاميم كاملة على اربع مراحل خلال 26 شهرا، عدا الفترات المقررة تعاقديا على دراسة التصاميم من قبل البنك المركزي، ممدت لاحقا الى 28 شهر. خلال هذه الفترة يقوم الفريق الاستشاري بتقديم مخططات ومواصفات متكاملة مع جداول الكميات والتي تكون جاهزة للتسعير من قبل المقاولين.

وقد شارك في اعداد التصاميم مع مكتب زها حديد للعمارة 11 مكتب استشاري اخر قدموا 19 اختصاص هندسي وفني. كانت جميع هذه المكاتب مشغولة ضمن العقد الموقع مع زها حديد كاستشاريين ثانويين Sub- consultants في حين تعاقد البنك مع استشاريين خارجيين في مجالات متخصصة اخرى مثل التقييم الامني وتكنولوجيا المعلومات وتكنولوجيا الخزان.

تضمنت المرحلتان الاولى والثانية اعداد تقييم متطلبات البنك المركزي واسلوب عمله المستقبلي من ضمنها اعتماد اسلوب المكاتب المفتوحة والتقليل من المكاتب الفردية، كما تضمنت المرحلتان على تحديد متطلبات توليد الطاقة الكهربائية والحرارية وحركة الموظفين والزوار ومتطلبات مركز البيانات Data Centre والمتطلبات الامنية وتوظيف التكنولوجيا

ولكنني احمل في هذا السياق رأياً مخالفاً، ان النقص في الخدمات الرئيسية كمشاريع البنية التحتية او تطوير قطاعات مثل الكهرباء والصحة والتعليم لم يكن بسبب الازمة المالية التي يمر بها العراق، وانما بسبب سوء ادارة تلك المشاريع وانعدام التخطيط والفساد المالي والاداري الذي كلف خزائن العراق مئات المليارات على مدار السنوات العشر الاخيره. اليس من الاولى ان نطالب بمطالبة المسؤولين عن هذا الاهدار؟

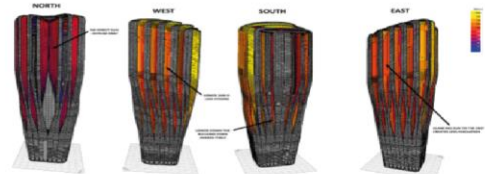
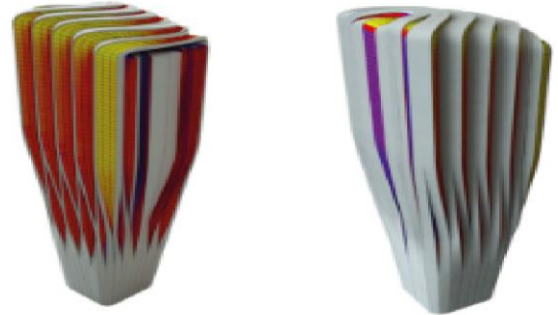
كما يجب ان نتذكر بان تكاليف بناء المقر الجديد للبنك هي من ماله البنك المركزي حصرا وليست من الميزانية العامة. ان ايقاف المشروع لن يؤثر بشكل او بآخر على الميزانيات المخصصة للقطاعات الضرورية الاخرى مثل العمل والسكن والتعليم والخدمات وغيرها.

عملية التطور لا تحدث بالاهتمام بجانب واحد من الامور الحياتية. الاعمار وتطوير البنية التحتية والتخطيط والبحوث والثقافة والاهتمام بالتراث و.. و.. كلها تمثل حلقات مترابطة تساهم كل منها في دعم الحلقات الاخرى.. المباني مرآة لواقع حضارة المدن. فهي ملهمة لتطلعات المجموعة البشرية في اية بقعة من الارض، وبدون شك سيخلق تطبيق الفكرة الخيالية لرها حديد معلم جديد في سماء بغداد

تقول زها حديد في اطار المؤثرات على تصميمها: "اتذكر عندما اخذنا والدي، ونحن مغار، لمشاهدة المدن السومرية. جمال المشهد - حيث تدفق الرمل والماء والقصب والطيور والمباني والناس سوية. لم تغادرني هذه التجربة قط. تقف امامها تشعر انها ابدية - وتعلم انها كانت هكذا قبل عشرة الاف سنة. هذا هو الخلود المحيبي، فهناك تدفق مذهل بين الارض والماء والحياة البرية والتي تمتد الى احراج المباني والناس. اعتقد انه لربما ما احاول القيام به في كل اعماله هو التقاط هذا النوع من التلاحم والتدفق في سياق معماري - للمدينة المعاصرة ومستخدمها".

فعلا حققت زها حديد هذا "التلاحم والتدفق" في تصميمها لمبنى البنك المركزي العراقي لتخلق ايقونة بغداد الحديثة.

باعتمادك، هو الافضل بحيث اصبت القاعدة Podium امام البرج بعد ان كانت خلفه. ويمكن بهذه الصيغة ربط القاعدة بنهر دجلة واعطاء تسلسل افقي من النهر الى شارع ابو نواس الى القاعدة ومن ثم الى البرج. بالتالي اصبت القاعدة والبرج اكثر انافة وتكاملا اضافة الى المداخل المنفتحة مع اعتماد صيغ لحماية امنية متطورة تقنيا.



ECOTECT ANALYSIS SHOWS PEAK INCIDENT SOLAR RADIATION THROUGH A SUMMER DAY

بعد الانتهاء من اعداد الوثائق في المرحلة الثالثة واعداد وثائق المناقصة في المرحلة الرابعة، قام البنك المركزي باختيار مقاليد سبق ان نفذ مشروع المركز الثقافي الشهير في اذربايجان من تصميم زها حديد. كما تعاقد البنك المركزي مع شركة عالمية كبرى استشاري، وفعلا بدأ العمل في موقع الجادرية من تاريخ 10 كانون الثاني 2018 ليستمر لمدة اربع سنوات. هنالك الكثير من التحديات لانهاء المشروع في الموقع. ولكن لايعني هذا استحالة تنفيذه اذا توفرت الارادة لذلك وتوفر فريق متمكن ومتفرد لادارة المشروع والاشراف على تنفيذ العمل مما يساهم في التنسيق بين ادارة البنك والاطراف الاخرى وتأمين جودة العمل والحفاظ على الكلفة المعتمدة والبرنامج الزمني.

## كلمة لابد منها

يكثر بين الحين والاخر، هجوم اعلامي ضد مشروع المبنى الجديد للبنك المركزي اغلبها تتركز على ارتفاع كلف البناء، وفي وقت يعاني العراق من ازمة مالية ونقص في الخدمات الرئيسية. هنالك العديد من التساؤلات ووجهات النظر الرصينة التي يمكن مناقشتها. الا ان بعض تلك الطروحات تسعى الى ايقاف المشروع مرحليا او كليا على اعتبار انه ليس من الاولويات في الظروف الحالية.





### جامع الخلفاء

جامع الخلفاء هو من معالم بغداد التاريخية، شيد وبني في عام (295-289هـ / 908-902م)، تعتبر ملذنة جامع الخلفاء، من المآذن التاريخية المتميزة بعمارتها، وقد بنيت هذه المنارة قبل أكثر من سبعة قرون، وهي من الأجر فقط، وتبدو النفوش المحيطة بالسطح الدائري بأشكالها المعينية البسيطة، كما لو كانت قد صففت لتبرز من خلال الظلال المتباينة في الخط الأجرى. ويبلغ ارتفاع المنارة الحالي حوالي 26 متراً

### EAMARA initiative

photo courtesy of K. Alsultani

- 1 والد زها حديد هو محمد حديد (الموئل 1906- لندن 1998) وزير للمالية والتمويل عام 1946. انتخب نائباً لرئيس مجلس إدارة المصرف الوطني العراقي في 1948 واشتهر بتسيير الاقتصاد عندما عين وزيراً للمالية في فترة 58 - 63.
- 2 Mark Horan, Vice President, Facilities Management, Federal Reserve Bank of Kansas City
- 3 Mark Dempsey, Regional Director – ME, Financial Services Volunteer Corps
- 4 انهي البنك المركزي عقد مدير المشروع، نعمان منى، في 2013/4/10 واخذت مساعدة مدير المشروع دنيا سردار مهام ادارة الفريق
- 5 تكون فريق ادارة المشروع في البداية من مدير الفريق وخمس مهندسين من اختصاصات متفرقة وبمساعدة من الكادر الهندسي في البنك المركزي
- 6 شارك في التفاوض مع مكتب زها حديد ممثلي البنك المركزي مدير ادارة المشروع والاستشاري القانوني الاستاذ طارق الجبوري وباشراف الدكتور سان الشبيبي واسناد مجلس الادارة والفريق القانوني
- 7 كما مثل مكتب زها حديد في العراق مكتب مجلة الهندسي بالتعاون مع المعماري هيثم عجينة

BUILDING THE TIMELINE

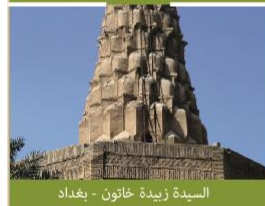
# EAMARA

INITIATIVE

## IRAQI DIGITAL ARCHITECTURE GALLERY

An initiative to create a digital visual timeline of Iraqi building designs from the past to the present by kadhum al sarraj

1201



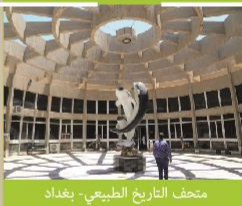
السيدة زبيدة خاتون - بغداد

1936



المقبرة الملكية - بغداد

1976



متحف التاريخ الطبيعي - بغداد

Anyone interested to share a picture of their own building project in Iraq or photographs of a building or construction they found to be interesting, please contact us on : [magazine@alkindsociety.com](mailto:magazine@alkindsociety.com)

Please note that the photographs must be taken by the sender and they need to own the copyrights exclusively as it will be credited with ownership once published. The images also need to be of high resolution and in standard formats.



SCAN ME

[www.alkindsociety.org/eamara](http://www.alkindsociety.org/eamara)

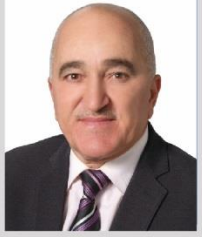
London - UK



## خصائص عمل المؤسسات اليابانية وأثرها في تطوير الاقتصاد الياباني

بقلم

الدكتور رامي حكمت  
الحديثي



علمنا ان اليابان تعد اكبر دول العالم المستوردة للنفط والفحم وخام الحديد ومجموعة كبيرة من المعادن الاخرى والقطن والصوف والخشب ومجموعة كبيرة من السلع الاخرى. لذلك كان اندفاع اليابان الى الانجاز الاقتصادي والى مزيد من الحداثة وتحاول اليابان جاهدة رفع كفاءة استخدام الموارد وتحاول استثمار مواردها المحلية المحدودة من المعادن ومن أخشاب الغابات أو من الطعام بما يكفل توفير الحد الأدنى من الاعتماد على المصادر المحلية. حاولت اليابان تطبيق استراتيجيات عديدة لغرض محاولة تعويض النقص في الموارد الطبيعية. ومن اهم هذه الاستراتيجيات هو التركيز على الاستغلال الأمثل لمواردها الوحيد وهو الثروة البشرية التي تزيد عن 128 مليون نسمة، وبدأت بالفعل بعد الحرب العالمية الثانية في توجيه فلسفتها نحو كيفية استخدام ثروتها البشرية بالطريقة التي تساعدها على تحقيق ثورات تمكنها من توفير احتياجات المواطنين والحياة الصرة الكريمة للسكان.

ولم ترتكز استراتيجية الإدارة اليابانية على خلق وتطبيق أساليب إدارية مستوردة، بل ركزت على اختيار وتحوير مزيج من السياسات والأساليب الإدارية المعروفة، والتي تتفق مع حضارة وثقافة وبيئة اليابان.

هناك اعتقاد سائد ان تطبيق نظم الادارة والانتاج الفعالة كان وراء النجاح الكبير الذي حققته الشركات اليابانية في الاقتراب المتميز للاسواق العالمية واصبحت تطبيقات شركة تويوتا للسيارات من الموضوعات التي اثار اهتمام الباحثين في مجالات الهندسة الصناعية ونظم الانتاج الحديثة خلال السنوات الاخيرة والتي انتقلت الى باقي الشركات اليابانية وكانت السبب الرئيسي وراء التطور الصناعي والاقتصادي الكبير الذي شهدته اليابان لاحقاً.

الجدول ادناه يوضح التطور الهائل في شركة تويوتا للسيارات ما بين عام 1950 قبل تطبيق نظم الانتاج الحديثة وعام 1980 الذي يعتبره الباحثون بداية التطور الاقتصادي في شركة

تتأني اليابان من انخفاض المساحة الجغرافية نسبة الى الكثافة السكانية المرتفعة وكذلك ندرة مواردها الطبيعية وانتشار الظواهر الطبيعية المحمرة مثل الزلازل والبراكين. وحدد الباحثون اربعة اسباب لنشوء التجربة المتميزة في اليابان دون غيرها من البلدان وهي :

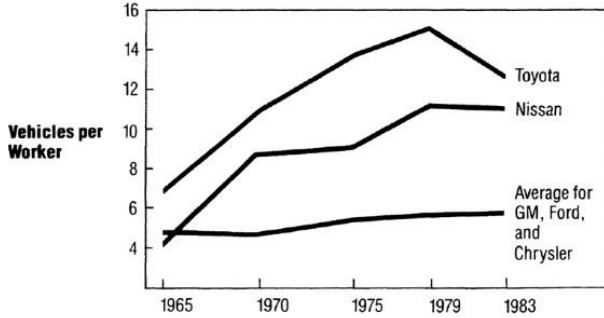
1. نقص المساحة.
2. ندرة الموارد الطبيعية.
3. حب العمل الجماعي.
4. الثقافة والتقاليد الشائعة في اليابان.
- 5.

وسوف اركز على نقص الموارد الطبيعية حيث ان اليابان تعاني من قلة الموارد الطبيعية، حيث انه لا يزرع في اليابان الا (15%) من مساحتها فقط. والتربة اليابانية تتميز بعدم خصوبتها وهي بصورة عامة اودية فيقحة تحتاج الى جهود كبيرة لتخزين المياه واستغلال الطاقة الزراعية الكامنة والحد من الفيضانات المحمرة. كما وان اليابانيين يواجهون عجزاً في المواد الغذائية يصل الى (30%) تقريباً أو ما يزيد على (50%) مما يحتاجون اليه اذا اذلتنا في الاعتبار ما يستوردونه من حبوب الغذاء التي تستورد لاستخدامها في انتاج اللحوم المحلية. بالإضافة الى ذلك تفتقر اليابان الى جميع مصادر الثروة المعدنية تقريباً اذ ان نحو (66%) من احتياجات اليابان من الفحم مستورد من الخارج وهي تستورد نحو (84%) مما تحتاجه من النحاس ونحو(65%) من احتياجاتها من القصدير والزنك. وتفتقر اليابان الى البترول بشكل كامل ويمثل (75%) مما تستهلكه اليابان من الطاقة وكذلك الحال مع المعادن المهمة بما فيها الحديد الخام.

- إبرام العقود الطويلة الامد مع الموظفين والعمال ومجهزي المواد الولىة والشركات الفرعية .
- تثبيت الشركات الصناعية سعر العملة عند التعاقد كي لا تتأثر بتغيير العملة وإنما تتحمل الشركات المالية التي تدعم الشركات الصناعية هذا التغيير .
- استغراق وقت طويل خلال الاعمال الاستثنائية والتفاوض مع المستهلكين او مجهزي المواد الولىة .
- التأكيد على الاجتماعات التطويرية الدورية وتكون معدة مسبقا في جداول ثابتة بالساعة واليوم والشهر ولسنوات عديدة .
- زيادة الاجور سنويا بما يتناسب مع الوضع الاقتصادي وغالبا تصرف الزيادات في شهر نيسان من كل عام.
- الاهتمام بالمكافآت السنوية التي قد تصل الى 3-4 اضعاف الراتب وتصرف مرتين على الاقل في السنة وتتغير حسب الموقف الاقتصادي.

ان هذه الخصائص الفريدة من نوعها جعلت العامل الياباني يشعر بالفخر والانتماء الى مؤسسته وبلده وادت الى ارتفاع انتاجيته مقارنة بالآخرين كما يبين الشكل رقم (1) ادناه:

الشكل رقم (1): مقارنة بين انتاجية العامل في شركات السيارات اليابانية والامريكية



Source: <https://www.statista.com/statistics/262752/total-net-revenues-of-toyota/>

أثار التقدم العملاق الذي حققه اليابانيون إعجاب العالم أجمع كما يثير في الوقت نفسه عديدا من التساؤلات التالية حول السرّ في قدرات هذا الشعب العملاق الذي تفوق تفوقاً استراتيجياً:

- ما هو سر حياة الشعب الياباني منذ عهد ما قبل الإقطاع الياباني في القرن الثاني عشر ا لميلادي حتى وصل الى تفوقه الإستراتيجي الحالي ليصبح القوة الاقتصادية والعلمية العظمى ؟
- كيف استطاع اليابانيون الذين عاشوا في عزلة عن العالم الخارجي زمنا طويلا في جزر فقيرة بالموارد الطبيعية أن يصبحوا أكبر مجموعة بشرية في العالم تتسم بالوحدة والتجانس الثقافي بدرجة فريدة ؟
- كيف وظفت اليابان التكنولوجيا المتقدمة اليها من الغرب لتطوير امكانياتها الصناعية والزراعية وان يكون غذاء شعبها العقلي والروحي والمادي الوحيد هو " الانتماء " لقوميتها واحترام وتقدير هويتها الوطنية ؟
- أليس هذا وحده كان سرّ تحول اليابان من دولة محتلة فقيرة مدخرة إلى عملاق اقتصادي وصناعي في فترة تقل عن ثلاثين عاما ؟
- كيف كانت اليابان في يوم ما متخلفة جداً مقارنة مع امتنا العربية العريقة ذات الحضارة والتراث الضارب بجذوره في اعماق التاريخ الانساني ؟
- متى تطلع الادارات العربية بشكل عام والعراقية بشكل خاص على هذه التجربة المتميزة وتطوّل فهمها والاستفادة من كل أو بعض جوانبها وكيفية التوازن بين التراث والمعاصرة ؟

تويوتا للسيارات نتيجة لاكمال تطبيقات نظم الانتاج في الوقت المحدد Just-in-Time System (JIT) والوقت الحالي عام 2018 الذي تعتبر فيه شركة تويوتا للسيارات رائدة في تطبيقات نظم الانتاج الفعالة Lean Systems .

وان هذه الفوائد العامة التي حققتها نظم الادارة والانتاج اليابانية وما تحقّقه من ارباح عالية كانت سبب اهتمام الباحثين الغربيين بدراستها ونقلها الى دول العالم الاخر.

جدول 1: مقارنة التطور في اعمال شركة تويوتا للاعوام 1950,1980,2018

	1950	1980	2018
Number of Employees	383	46,402	369214
Total Number of Cars Sold	9,228	1,494,470	10 441 000
Net Revenue	100625	661,135,428	260.8 billion

Source: <https://www.statista.com/statistics/262752/total-net-revenues-of-toyota/>

و من المؤكد يعتبرالنظام الاقتصادي الياباني من انجح النظم الاقتصادية في العالم ويستحق الدراسة ويرجع الى خصائص يابانية فريدة من نوعها كما وان العوامل التاريخية والخصائص الفريدة للشعب الياباني جعلت المؤسسات اليابانية تتميز بخصائص نادرة من نوعها يمكن تلخيصها في النقاط العامة التالية (Edwin Reischauer 1977) :-

- انماط العمل مدك الحياة ( Life Employment ) للموظفين والعمال.
- توزيع الاسهم على عدد كبير من المساهمين وتشجيع الموظفين على شراءها .
- استغلال فرص الاستثمار في ابي مكان كان .
- الاهتمام بجمع المعلومات الصناعية والتجارية بكافة الوسائل الاعلامية المتاحة كالإذاعة والتلفزيون والمطبوعات وما شابه
- التنسيق والعمل المشترك والتعاون فيما بين الشركات المتنافسة كما تم شرحه في اتحادات (Ziabatsu) الريباتسو (مثل اتحاد ميتسوبيشي , ميتسوكي , سوسوس تومو , ياسودا).
- الامتثال الى وزارة الصناعة والتجارة الدولية اليابانية (MITI) بشكل كبير جداً
- الاعتماد على النظام المصرفي الحكومي عند الحاجة الى القروض.
- التعاون بين القطاع الخاص والشركات الكبيرة والحكومة في تقديم المشورة عند الحاجة .
- عدم تدخل الشركات الصناعية في المسائل السياسية وعدم دعمها للمرشحين الى الانتخابات .
- اعطاء الفرص الى الشركات التجارية للقيام بالنقل والشحن والتأمين للشركات الصناعية.
- توزيع المشاريع الكبيرة على عدة شركات في وقت واحد للتعاون في تنفيذها وتقليل خطورة الخسارة والفشل .
- الحصول على الاسرار الصناعية الجديدة عن طريق التجسس الصناعي. التركيز على تقليل الكلفة بكافة انواعها الى ادنى حد ممكن مع الحفاظ على الجودة والمنظر اللطيف للمنتج .



### المحطة العالمية

محطة بغداد المركزية هي محطة القطارات الرئيسية في العاصمة العراقية بغداد وتقع في جهة الكرخ من بغداد. وقد وضع حجر الأساس لها عام 1948م، وتم افتتاحها رسمياً عام 1952م بتصميم إنكليزي وهي توأم لمحطتين بنيتا أيضاً بعد الحرب العالمية الثانية أحدهما في الهند والاخرى في لندن وتتشابه المحطات الثلاث في كل شيء، ويضم برج المحطة ساعتين أحدهما تحمل ارقاماً هندية عربية والثانية تحمل ارقاماً إنكليزية وتشابه دقات ساعاتي المحطة العالمية في بغداد، ساعة بغ بن الشهيرة في لندن

EAMARA initiative

photo courtesy of K. Alsultani

- وكيف أصبح اليابانيون هم المثل الأول في العالم اعتماداً على النفس وإحساسا بقوتهم الذاتية التي جعلتهم يقسمون العالم إلى قسمين ..... لا ثالث لهما ؟ نحن "أي اليابانيون" وهم "أي بقية شعوب العالم" ؟

وختاماً لا بد من التأكيد على أن التجربة اليابانية أثارت اهتماماً كبيراً منذ بداية الثمانينات نظراً لما تحقق في اليابان من إنجازات كبيرة تُعتبر غير اعتيادية بالمقاييس التقليدية ولكون التجربة اليابانية تعتمد على المورد البشري بالدرجة الاساس والان السر في النجاح ليس في امتلاك الموارد الطبيعية ولكن في كيفية ادارة هذه الموارد بأسلوب علمي حديث وبشكل صحيح. علماً ان اقتصاد اليابان تعرض للانكماش في فترات متعاقبة مؤخراً وان الكثير من الشركات اندمجت لتتلافى هذا الازمات الاقتصادية التي تنكمش حيناً وتتعافى في احيان اخرى كما مبين في الشكل رقم (2) ادناه:

يؤكد الاقتصاديون ان السبب الرئيسي لتباطؤ النمو الاقتصادي مؤخراً في اليابان يعود الى عوامل ديموغرافية ناتجة عن مشاكل في الهرم السكاني الذي يميل إلى الشيخوخة، إذ إن 27% من السكان تزيد أعمارهم على 65 عاماً ولكن بالمجمل يستلزم دراسة هذه التجربة المتميزة والاستفادة منها في الجانبين الإداري والهندسي وخصوصاً في ظل الازمات الاقتصادية الراهنة.

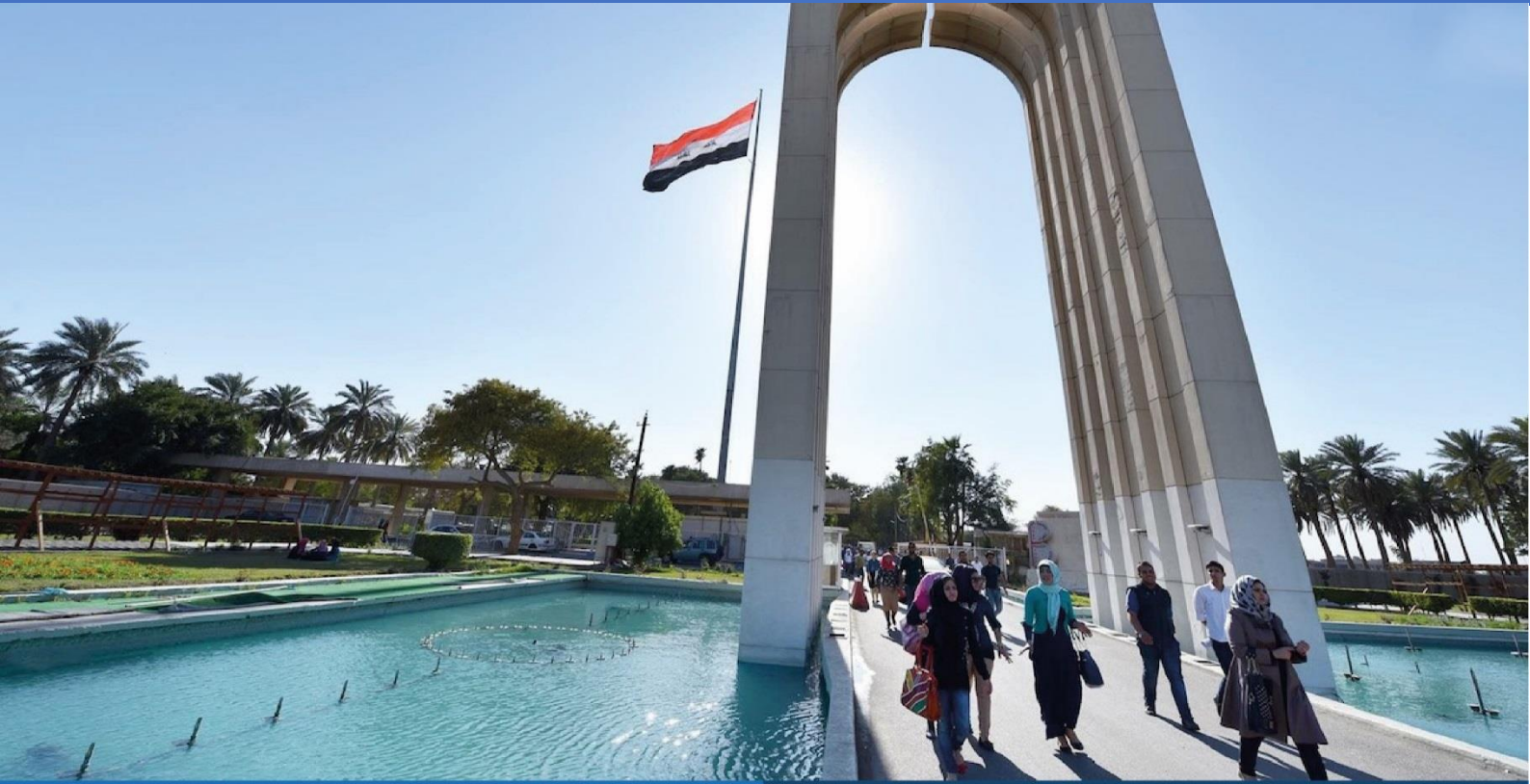
الشكل رقم (2): الناتج الاجمالي المحلي لليابان بين عام 1970-1008



Source:

<https://azmytheconomics.wordpress.com/2013/06/19/overview-of-the-japanese-economy-part-1>





## الجودة والاعتماد الاكاديمي للبرامج الهندسية العراقية: بين الضرورة والرغبة



محمد الربيعي  
بروفسور متمرس في جامعة  
دبلن

بقلم

مجرد اعتراف رسمي من منظمة عالمية بأن المؤسسة التعليمية قد حققت الحد الأدنى من الجودة لا بد من إعادة وضع العربة في مكانها الصحيح أي خلف الحصان. والاعتماد لن يكون عقبة اذا ما تم تحقيق مقومات الجودة وضمانها، ولا اعتقد ان اية مؤسسة عالمية للجودة يمكن ان تأخذ مؤسساتنا التعليمية مأخذ الجد اذا لم تتوفر لهذه المؤسسات رؤية ورسالة

واهداف، وان تقوم المؤسسات بعملية تقييم ذاتي للبرامج، وهو تقييم تقوم به المؤسسة بنفسها، ويعتمد كالفحص الشامل لاعضاء وفعاليات الجسم على منظومة كاملة من المعايير والمؤشرات الدالة على جودة كافة عناصر العملية التعليمية والتي تشخص الاخطاء والعلل وتضع العلاجات الملائمة. واذا كانت المؤسسة تفتقر الى القدرة على التقييم الذاتي، والى تشخيص نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجهها، عندها تنعدم امكانية الحصول على الاعتماد، فليس من المنطقي الشروع في اجراءات الاعتماد قبل الانتهاء من التقييم الذاتي والبدء في اجراءات التحسين والتطوير.

ان واقع مؤسساتنا التعليمية يدل على ان سبب فشل الكثير من مشاريع التطوير تكمن في عدم وجود خطط ومنهجيات واستراتيجيات لتحقيق اهداف واضحة وممكنة ضمن ميزانية مالية كافية، وهذه تحتاج الى اجراء تغييرات جذرية في الانظمة والبرامج الادارية والاكاديمية، وتطوير بنائها التحتية من قاعات ومختبرات، ورفع قدرة قواها البشرية الاكاديمية، وان يكون لها امكانيات مالية ملائمة وقوة اكلاديمية مؤهلة تستمر في التعلم مدى الحياة. ومنى ما تحقق ذلك فلا خوف من التعامل مع فرق التقييم الخارجي، ولا حرج في مطوالت الحصول على الاعتماد الاكاديمي من منظمات دولية. واي شئ اقل من تحقيق هذه الاهداف والمؤشرات لن يؤدي الا الى تأخير الحصول على الاعتماد الدولي كما يحصل حاليا في الكليات الهندسية التي تطول الحصول على اعتماد ابيت.

وبما ان هدف عملية التقييم الذاتي هو الارتقاء باداء القسم فأنه من المؤكد انها ستعتمد على معالم معيارية لا بد من تحقيقها لكي تتطور برامج القسم، وفي هذا السياق فان الكلية او القسم يحتاج لضمان الجودة الى احوات تقييم انتاجية لكي توفر اجابات واضحة لما هي

تسعى اليوم الجامعات العراقية بكل ما توفر لها من وسائل للحصول على الاعتماد الاكاديمي من جهات عربية وعالمية وعلى دخول التصنيفات العالمية، احيانا رصينة معترف بها، وحيثما اترك تجاربه نفعية. ومع ان الرغبة صادقة عند مسؤولي الجامعات في تحسين التعليم العالي وتطويره ليصل الى مصاف الجامعات العالمية، الا ان النزعة الجامحة خصوصا عند الكليات الهندسية للحصول على شهادة التميز الاكاديمي والجودة، وحيثما عدم الامام باهداف الاعتماد قد اضع اغايته واهدافه.

ما هي ضرورة الاعتماد، وما هي درجة اهميته للجامعات العراقية وللکليات الهندسية؟ وما علاقة الاعتماد بالجودة وضبطها؟ تلك هي اسئلة كثيرا ما طرحتها في محاضراتي ولقاءاتي مع الاكاديميين العراقيين حيث رايت في اجاباتها تكمن اهمية كبرى لتحديد استراتيجيات وسياسات التعليم العالي. فالعلاقة بين ضبط الجودة والاعتماد علاقة ضمنية من حيث كون ضبط الجودة شرط اساسي للحصول على الاعتماد الدولي (على سبيل المثال اعتماد منظمة ابيت الامريكية للمواضيع الهندسية) واستيفاء البرنامج لمعايير الجودة، وهي كثيرة تشمل منها الخطط الدراسية، آلية التعليم والتعلم، آلية التقييم والامتحانات، مراقبة تقدم الطلبة، وانجازاتهم، الدعم الاكاديمي، الدعم اللامنهجي واللاصفي، وفرة المصادر التعليمية، مستوى البنية التحتية والخدمات، عملية متابعة الخريجين والتواصل مع المجتمع المحلي، وإدارة الجودة وتعزيزها. وتعتبر فعالية نظم ضمان الجودة في الكلية المحك الرئيسي لقياس استمرار تحسين مستوى البرنامج، والذي يعتبر بدوره هدف رئيسي للاعتماد، خصوصا من تلك المنظمات التي تؤكد على ضرورة المراجعة الدورية للتقدم الحاصل في المؤسسة التعليمية. لذا فان مجرد الحصول على شهادة الاعتماد لا يعني شئ سوى ان البرنامج او القسم او الكلية استطاعت تحقيق شروط محددة في المجالات العملية والتعليمية المختلفة على ضوء

معايير الجهة المانحة للاعتماد. ومن هذا فان سعي بعض الكليات والجامعات في الحصول على الاعتماد الاكاديمي من دون تحقيق معايير الجودة وضمان النوعية هو كمن يوضع العربة امام الحصان (على حد تعبير المثل الانكليزي) حيث يصبح الاعتماد هدفا بحد ذاته وليس اداة للتغيير والتطوير. ولكي يوضع الاعتماد في مكانه، ويمنح اعتباره الملائم من حيث كونه

8. يتم تشجيع الأقسام على الأخذ بعين الاعتبار تبني نهج تسيب الطلبة للعمل في خارج الجامعة كجزء من متطلبات الشهادة، ويمكن تحديد فترة تدريب في نهاية السنة الثالثة وان لا تقل عن ثلاثة اشهر ويكون لكل طالب مشرفين (داخلي وخارجي) مسؤولين على التدريب ومراجعة التقرير النهائي الذي يحفظ ضمن وثائق القسم لغرض الفحص من قبل لجان ضمان الجودة والاعتماد
9. يوصى ان تعطى صلاحيات ومرونة اكبر للاقسام في وضع المناهج والتقييم (الامتحانات) بما فيها تطوير نهج عام ونماذج مناسبة باللغة الانكليزية، وعلى الرغم من ان النظام الحالي يعتبر جيد المقصد، إلا أنه مبني على سياسة العقاب، يجب ان يتم تركيز تقييم الطالب على اساس مخرجات التعلم مثلًا: (أ) تطوير استبيان يتحرك عن تعلم الطالب وقدرة المحاضر على التدريس، (ب) استخدام التغذية الراجعة feedback كفرصة لتحسين التعليم/التدريس، (ج) استخدام مؤشرات أخرى كمعدل العلامات في تقييم الطالب، (د) تجميع نتائج التقييم باستخدام تكنولوجيا المسح الالكتروني وليس من خلال التجميع اليدوي، (هـ) جعل رئيس القسم مسؤولاً عن الاحتفاظ بالمعلومات السرية، (و) إعطاء التدريسي نسخة من نتائج امتحانات القسم بحملها، (ز) نشر معدلات نتائج التقييم للقسم لأغراض إجراء المقارنة، (ح) بناء ثقافة تقتضي جعل تقييم الطلبة عملية موضوعية، ويجب تثقيف الطلبة وإعدادهم لفهم عملية تقييمهم، وبلحاظ أن مصطلح التقييم بحاجة لأن يركز على تقييم الكورس وعلى تقييم المدرّس، حيث تعدّ قدرة المدرّس على التدريس جزءاً من تقييم الكورس.
10. يوصى ببذل جهود متضافرة لتجهيز المرافق وتوفير الفرص للطلبة لمواكبة أحدث استخدامات مرافق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتطبيقاتها (البرمجيات مثل Matlab, Ansys, CFD، الخ). وأن يتم توصيل مرافق الحاسوب مع بعضها من خلال شبكة تسمح بوصول الطلبة عن طريق عملية لتسجيل الدخول Students Access Through a Log-in Process وان تقام بصورة دورية دورات تعريفية في الحاسوب، وان يتم تجهيز مختبرات الحاسوب بحاسبات جديدة تحل محل الحاسبات القديمة بصورة دورية.

11. يوصى بأن تقوم الكليات بتطوير استراتيجيات لتشجيع البحث التعاوني والبحث متعدد التخصصات في كل من داخل العراق وخارجه وعلى اساس تركز قواها الذاتية، وبأن يتم الابتعاد عن إجراء البحوث الفردية غير المثمرة، سيساعد تبني مثل هذه الاستراتيجيات على تطوير مشاريع البحث المشترك داخل العراق بين الكليات الهندسية ومع مجموعات البحث الدولية، وبأن يتم تطوير استراتيجيات للدعاية لنتائج البحوث (وليس فقط لنشرها) وتوثيق نتائجها وبما يؤدي الى جذب الاهتمام الخارجي، والاعتراف الدولي. وتعدّ مثل هذه العملية بمثابة جزء هام لغرض تقديم الأدلة عند المسائلة وبغية تبرير الدعم العام لبرامج البحث ضمن الكليات.

خاصة الموضوع، ان الاعتماد الأكاديمي يعتمد على نظام واضح ومحدد، ولا يمنح الا اذا استطاعت المؤسسة من تطبيق اسمه وشروطه، وسعى كليات الهندسة العراقية للحصول عليه لهو سعي مشروع في حالة اعتباره وسيلة للتغيير والتطوير، ومن دون تطبيق اسس ضبط الجودة ومعاييرها ووجود التخصيمات المالية الكافية للارتقاء بالكليات الهندسية من ناحية البنى التحتية، وتنمية مستوى كفاءات ومؤهلات الموارد البشرية، وتطوير المناهج وطرائق التدريس، والمرونة التنظيمية والهيكلية، فان الاعتماد لن يتحقق وسيبقى حتى في حالة الحصول عليه مجرد شهادة هي حبر على ورق.

واخيرا احب ان اتقدم بنصيحة الى زملائي في كليات الهندسة العراقية وهي ان يستعينوا بخبرة المنظمات العراقية كجمعية الكندي للمهندسين وشبكة العلماء العراقيين في الخارج (نيبسا) ورابطة الاكاديميين العراقيين والاساتذة العراقيين في جامعات الدول الغربية في مجال الجودة والاعتماد اثناء الشروع بعملية التقييم الذاتي، واستقطاب هذه العقول للمشاركة في التقييم ومراجعة تقرير التقييم الذاتي، ولغرض تحديد مواطن القوة والضعف، وتقديم مقترحات لتحسين اداء التعليم والبحث. وفي ذلك فائدة جمة للجامعات وللوطن بتريك القوك العملية المهاجرة والاستفادة من طاقاتها الابداعية، وبهذا الاسلوب تسامر الجامعات العراقية مثيلاتها الجامعات العالمية في اجراءات التقييم الخارجي بالإضافة الى اجتذاب العلماء العراقيين في المهجر لاقتباس الخبرة والمعرفة وتطوير الدراسات الأكاديمية من دون الحاجة الى تخصيصات مالية هائلة.

رؤية الكلية والاهداف التي تسعى لتحقيقها؟ كيف يمكن قياس نجاح الكلية؟ ما هي انظمة التقييم وقياس النوعية والجودة؟ وما هي المواضيع التي تسعى الكلية لتحقيق المصادر والتميز فيها؟ والتقييم الذاتي يبني بالاساس على توفير اجابات شافية للسئلة التالية: ماذا تحاول ان تفعل الكلية؟ لماذا تحاول ان تفعل ذلك؟ ما هي الطريقة التي تتبعها؟ لماذا تفعل ذلك وبهذه الطريقة؟ لماذا تعتقد ان هذه هي الطريقة المثلى للقيام بذلك؟ هل تعرف كيف يتم التحسين؟ هذه الاسئلة وغيرها لابد من الاجابة عليها بوضوح لكي تكون للكلية رؤية ورسالة واهداف مناسبة، وستبنى على اساسها مشاريع تطويرية، ولربما تحدث طفرة كبيرة بتبني اصلاح شامل بحيث يصبح التعليم الهندسي انعكاس لسوق العمل وحاجة المجتمع، وعندها لن تكون هناك عقبات امام الاعتماد، وسيكون وسيلة ناجحة لمزيد من التطوير، وسيكون له معنى وقيمة لان له مرجعية ومعايير عالمية. اما اذا كان الغرض من الاعتماد هو للحصول على سمعة عالمية فأب ان اؤكد بان السمعة العالمية تبني على الاجازات الباهرة التي تحققها الكلية في مستويات التدريس والبحث العلمي، وفي ظروف العراق الراهنة لا اعتقد ان الاعتماد سيزيد ايضا من احتمال حصول الخريج على وظيفة افضل ومعترف بها احترافيا، ولا الى زيادة رغبة الطلبة المتفوقين من الثانويات لدخول هذه الكلية او الجامعة دون غيرها. وهما اهم الاسباب التي تدفع بالجامعات العالمية لاعتماد برامجها لسببين اولها اعتماد الرغبة عند الطلبة للدراسة الهندسية لضعف سوق العمل الهندسي حاليا وثانيا ان القبول يحدد مركزيا من قبل الوزارة بحيث لا يسمح بالتنافس بين الكليات. ولكي تتمكن الكليات الهندسية العراقية من الحصول على الاعتماد الاكاديمي العالمي وبالتالي الدخول في التصنيفات العالمية ولربما احراز مرتبات عالية نسبيا ادرج ادناه بعض المقترحات والتي سبق وان تقدمنا بها لبعض الكليات والاقسام الهندسية قبل عدة سنوات اثناء تنفيذ برنامج اليونيسكو ضمن برنامجها "اعادة تأهيل نظام التعليم العالي العراقي" والذي تم باشرافنا بالاشتراك مع 4 اساتذة عراقيين من الجامعات الامريكية والبريطانية والاسترالية، علما ان هذه التوصيات هي خاصة لتحسين عمل الكليات الهندسية وحسب قدراتها، وقد تكون تلك المقترحات الخاصة بالجامعات والوزارة مختلفة واطول نطاقا :

1. تقوم الكلية بوضع عمليات موثقة جيدا لضمان الجودة، بما في ذلك: (أ) تقييم لنتائج تعلم الطالب، (ب) تقييم تحصيل الخريجين، (ج) المبادرة بوضع خطة للتطوير المهني للكادر التدريسي والاداري، (د) توفير الطالب للتدريس، (هـ) وضع مخطط لتدريب التدريسي الجديد، (و) وضع نظام لتقويم النظراء Peer review لاداء الكادر الاكاديمي، (ز) وضع جدول قياس عبء العمل الملقى على عاتق كل تدريسي e.g. Full-Time Equivalent students, FTEs. وحال الانتهاء من اجراء هذه العمليات تقوم الكلية بوضع نظام لقياس جودة برامجها Programme benchmarking .
2. الكلية بحاجة لان تدعم نهجاً جديدا لنظام تقييم الطلبة بحيث يركز على تعلم الطلبة Learning Outcomes وتعزيز مهارات التدريس للكادر التدريسي. ويجب ان تتم موازنة نظام تقييم الطالب مع أهداف التعلم. ان النظام الحالي في كل الجامعات العراقية يركز على الجانب العقابي وليس على تعزيز التعليم والتعلم. ومن المفيد ان يكون هدف التقييم هو توجيه ممارسات الطلبة وتعزيز جودة عملهم.
3. يجب ان تقوم الاقسام بإنشاء/ او تحسين نظام توثيق كفاءة الطالب بناء على نتائج تعلم الطالب، اى الربط بين مخرجات التعلم والامتحانات.
4. يجب تعيين ممتحن خارجي External Examiner لضمان مواصلة اتساق المعايير العالية على القدر الذي يمكن ممارستها من عام الى آخر. ويعد الممتحن الخارجي (ويفضل ان يكون من خارج العراق) أحد الاليات التي توفر ضماناً للجودة في عملية تقييم برامج درجة البكالوريوس.
5. يجب ان تأخذ الاقسام بعين الاعتبار زيادة خبرة الطلبة في موضوع التصميم Design Project وذلك بزيادة الوقت المخصص الى يومين في الاسبوع في السنة الرابعة، كما يجب التأكيد على ان يكون عمل الطلبة كمفريق تعاوني team-work بحيث يساهم كل عضو في الفريق بدور محدد في اتمام المشروع.
6. يوصى بان تضع الكلية في اعتبارها إدخال التعلم المبني على المشكلة او التعلم المبني على المشروع Project-Based Learning (PBL) إلى برنامجها، من خلال مشروع الزامي لطلبة السنة الثانية.
7. لابد من تدريس موضوع السلامة والصحة Health & Safety والبيئة واخاقيات المهنة من خلال اضافة محاضرات حول هذه المواضيع في بداية مشروع التصميم في السنة الرابعة.

## اعلن في مجلة الكندي الهندسية

الى الشركات الهندسية بمختلف اختصاصاتها, يمكنكم الترويج لشركتكم, منتجاتكم او خدماتكم الهندسية في مجلة الكندي الهندسية مقابل اسعار تنافسية

### لماذا مجلة الكندي ؟

مجلة الكندي هي مجلة معنية بالشؤون الهندسية تصدر عن جمعية الكندي للمهندسين في المملكة المتحدة . للمجلة الكثير من القراء , نسبة كبيرة منهم من المتخصصين في المجال الهندسي والتكنولوجيا بالاضافة الى مدارء المشاريع الهندسية. تصدر المجلة بشكل دوري كل ستة اشهر بالنسختين الورقية و الرقمية والتي ترسل الى الاعضاء والقراء المسجلين على موقع جمعية الكندي

### من هم قراء مجلة الكندي ؟

المدرء التنفيذيون للشركات الهندسية والمهندسون في دوائر القطاع العام في العراق وكذلك المختصون في مجال التعليم والتدريب الهندسي بالإضافة الى المهندسين العراقيين في الخارج

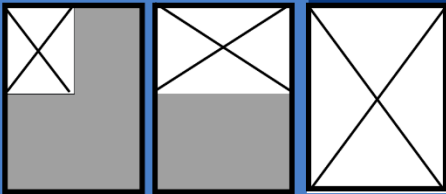
### ماهي المساحات المتوفرة للاعلان ؟

هنالك ثلاث مساحات متوفرة للاعلان في المجلة وهي كالآتي

25% x A4

50% x A4

100% x A4



### ماهي شروط الاعلان ؟

يجب ان يكون الاعلان في المجال الهندسي حصرا يتم التحرير النهائي للاعلان من قبل كادر المجلة ليتناسب مع التصميم العام للمجلة

### كيف تعلن في المجلة ؟

يرسل طلب الاعلان الى البريد الالكتروني للمجلة  
magazine@alkindisociety.org

يتم دفع مبلغ تحرير الاعلان ونشره وحسب الحجم المطلوب استلام النسخة الرقمية مجاناً والمتضمنة الاعلان حال صدورها

## جمعية رعاية العراقيين



## Iraqi Welfare Association

### جمعية رعاية العراقيين - 29 عاما من العطاء النوعي

جمعية إنسانية خيرية مستقلة, تعمل لتأمين حياة حرة كريمة ومستقبل زاهر للجالية العراقية  
خدماتنا تشمل :

- استشارات مجانية في خدمات الضمان الاجتماعي والخدمات الصحية ورعاية كبار السن والمعاقين, وقضايا الإقامة والهجرة واللجوء وجمع شمل العائلة
- تنظيم ندوات توعية ونشاطات اجتماعية وصحية وثقافية, وإقامة ملتقيات اجتماعية للعوائل
- إقامة مخيمات صيفية سنوية للشباب
- إحياء المناسبات الوطنية والاحتفال بالاعباد العراقية
- خدمة مميزة لتحويل التبرعات المالية الشخصية الى العراق
- صدار مجلة ونشرة المهجر والتي تضم أخبار الجالية ومواضيع حول اخر القوانين البريطانية

Iraqi Welfare Association, is a registered charity established in 1991.

We provide the following services:

- Free advice on All type of Benefits, Housing, Education, etc.
- Free advice on Immigration and residency status in the UK
- Children Camps and Social Family Gatherings
- Free English Language and IT Courses
- Excellent Money Transfer Service to/From Iraq
- Issuing Community Magazine. Al-Mahjer

## جمعية رعاية العراقيين منكم واليكم



7 Rutherford Way, Wembley, HA9 0BPA, UK  
L: 0207 7233338 | M: 07956434379  
mail@iraqiwelfare.org | www.iraqiwelfare.org

Facebook & Twitter



# AL MOHANDIS

AL MOHANDIS MAGAZINE FOR ENGINEERS

مجلة المهندس تعني بالشؤون الهندسية والعلمية  
تصدر عن جمعية الكندي للمهندسين - المملكة المتحدة

Contact : Al-Kindi Society of Engineers  
37 Chapel Street, London, NW1 5DP, United Kingdom  
magazine@alkindsociety.org

WWW.ALKINDISOCIETY.ORG | 2019